

# 令和6年度 部の運営方針書

上下水道局

## 1 部の運営方針

### 【部の使命】

安全で安定した水道水の供給と下水道の整備・充実の推進を図り、快適な生活環境で暮らせるまちづくりを進めます。

### 【部の目標】

- ①安全な給水の確保を図ります。
- ②下水道施設の整備を進めます。
- ③上下水道施設の長寿命化・耐震化を図ります。
- ④上下水道事業の経営の安定化のために、企業債残高の減少を図ります。

### 【行財政改革への取組み】

施設整備基本計画やストックマネジメント計画に基づき、計画的かつ効率的な長寿命化、改築更新事業を進め、事業費やコストの縮減と財政負担の平準化に努めます。

## 2 部の経営資源

### (1) 部の体制

職員数	105 人	うち	正職員	101 人	・	会計年度 任用職員	4 人	人件費	正職員	727,806 千円	会計年度 任用職員	5,207 千円
-----	-------	----	-----	-------	---	--------------	-----	-----	-----	------------	--------------	----------

※R4職員平均給与( 7,206 千円)ベース

※予算計上額

### (2) 事業規模

歳入予算額	1,970,969 千円	歳出予算額	5,226,537 千円	(正職員人件費を除く)	担当予算小事業数	48 事業	担当課数	課
-------	--------------	-------	--------------	-------------	----------	-------	------	---

## 3 部の中期目標（優先順） 第2次周南市まちづくり総合計画・後期基本計画に掲げられた基本施策を実現するための推進施策

目標	推進施策	実現したい成果（最終目標）
1	生活基盤 水道の安定供給と下水道の充実 上下水道事業の経営の安定化 (上下水道局総務課)	職員の適正配置による効率的な組織運営を推進します。
2	生活基盤 水道の安定供給と下水道の充実 上下水道事業の経営の安定化 (上下水道局総務課)	契約事務の適正な管理に努めます。
3	生活基盤 水道の安定供給と下水道の充実 上下水道事業の経営の安定化 (上下水道局総務課)	職員の健康管理やメンタルに関わる疾患の予防等に取り組み、健全な組織体制を確立します。
4	生活基盤 水道の安定供給と下水道の充実 上下水道事業の経営の安定化 (上下水道局総務課)	公用車、パソコンやネットワークなどの適正な管理に努めます。
5	生活基盤 水道の安定供給と下水道の充実 上下水道事業の経営の安定化 (上下水道局総務課)	職員の専門知識の向上のため、実務的な研修に派遣します。 また、内部研修について、調査・研究を進めます。
6	生活基盤 水道の安定供給と下水道の充実 安全な給水の確保 (企画調整課)	水安全計画の検証や見直しにより、管理基準や監視方法を適時見直すなど水道水の安全の確保に努めます。
7	生活基盤 水道の安定供給と下水道の充実 下水道施設の整備 (企画調整課)	整備困難地区について汚水管渠の整備計画策定を進めるとともに、地域によっては集合処理（公共下水道）から個別処理（浄化槽）への見直しを検討し、早期の水洗化を進めます。
8	生活基盤 水道の安定供給と下水道の充実 下水道施設の整備 (企画調整課)	雨水排除施設（雨水函渠や雨水ポンプ施設）を計画することにより、下水道事業計画区域内の低地の土地・家屋等への浸水被害を解消または軽減します。
9	生活基盤 水道の安定供給と下水道の充実 上下水道施設の長寿命化・耐震化 (企画調整課)	水道事業ビジョン、水道施設の長寿命化計画や下水道ストックマネジメント計画に基づき、上下水道施設の適正な維持管理や計画的な改築更新を進めます。
10	生活基盤 水道の安定供給と下水道の充実 上下水道事業の経営の安定化 (上下水道局財政課)	経常費用を経常収益で賄っていますが、水需要の確保や支出の抑制対策について検討しながら、今後も持続可能な経営を進めます。
11	生活基盤 水道の安定供給と下水道の充実 上下水道事業の経営の安定化 (上下水道局財政課)	企業債残高の減少により、経営の安定化を図ります。 2024年度目標値（企業債残高）・水道事業 10,957,141千円 ・下水道事業 17,619,593千円

12	生活基盤 水道の安定供給と下水道の充実 上下水道事業の経営の安定化 (料金課)	料金徴収業務受託者との連携を強化し、未収金の早期回収に努め不良債権化を防止します。
13	生活基盤 水道の安定供給と下水道の充実 上下水道事業の経営の安定化 (料金課)	水道料金口座振替の伝送化や適切なシステム処理により、収納率及び市民サービスの向上を図ります。
14	生活基盤 水道の安定供給と下水道の充実 上下水道事業の経営の安定化 (料金課)	適正な水道料金を徴収するために、計量法で定められた有効期間内に水道メーターを交換します。
15	生活基盤 水道の安定供給と下水道の充実 上下水道施設の長寿命化・耐震化 (水道工務課)	令和6年度に管路の耐震化率34.6%、耐震適合率43.8%を達成します。
16	生活基盤 水道の安定供給と下水道の充実 安全な給水の確保 (水道工務課)	無効水量減少に向けた適切な漏水調査を実施し、有収率90%以上を維持します。
17	生活基盤 水道の安定供給と下水道の充実 下水道施設の整備 (下水道工務課)	雨水管渠等の整備を進めるとともに、道路事業や市街地整備事業などと連携を図りながら、浸水対策を推進します。 地域の特性に応じた効率的な汚水処理施設の整備を行い、汚水処理人口の向上を図るとともに、管渠施設の清掃や修繕などを行い、適正な維持管理に努めます。
18	生活基盤 水道の安定供給と下水道の充実 上下水道施設の長寿命化・耐震化 (下水道工務課)	下水道ストックマネジメント計画に基づき、下水道施設の長寿命化や耐震化を推進します。 目標値(2024年) 4,160m
19	生活基盤 水道の安定供給と下水道の充実 上下水道施設の長寿命化・耐震化 (浄水課)	強化された施設を維持させ、安定した水の供給をいたします。
20	生活基盤 水道の安定供給と下水道の充実 安全な給水の確保 (浄水課)	災害対策・テロ対策のため施設整備を進め、安心で安全な給水の確保をいたします。
21	生活基盤 水道の安定供給と下水道の充実 上下水道事業の経営の安定化 (浄水課)	水道施設台帳を整備し、計画的な更新・耐震化事業を推進します。 また、効率的な浄水処理を務め、ランニングコストの低減を図ります。
22	生活基盤 水道の安定供給と下水道の充実 上下水道施設の長寿命化・耐震化 (下水道施設課)	【徳山中央浄化センター再構築事業】 施設の再構築による安定的、効率的な運転管理の実現をめざします。
23	生活基盤 水道の安定供給と下水道の充実 上下水道施設の長寿命化・耐震化 (下水道施設課)	【施設延命化対策事業】 施設の老朽化が進む中、安定的な下水道サービスを維持するために延命化や改築更新等における投資費用の平準化を図ります。

24	生活基盤 水道の安定供給と下水道の充実 下水道施設の整備 (下水道施設課)	【浄化センター運転維持管理】 下水道施設(各浄化センター、中継ポンプ場等)の効率的・効果的な維持管理を図り、法令等に適合する処理水質を確保します。
25	生活基盤 水道の安定供給と下水道の充実 下水道施設の整備 (下水道施設課)	【公共用水域の水質保全】 特定環境保全公共下水道及び農業集落排水処理施設の維持管理、水質保全、並びに事業場排水の監督・指導を行います。
26	生活基盤 水道の安定供給と下水道の充実 上下水道施設の長寿命化・耐震化 (下水道施設課)	【下水道施設の資産管理】 資産管理台帳システムや設備台帳システムの活用により、管理する施設全体の効果的な資産管理に努め、継続的な事業計画の実現を図ります。また、下水道台帳において改築・修繕履歴を整理するとともに、施設の点検、修繕を行います。
27	生活基盤 水道の安定供給と下水道の充実 下水道施設の整備 (下水道施設課)	【汚水・雨水ポンプ場の施設管理】 汚水ポンプ場及び雨水ポンプ場の効率的・効果的な維持管理に努め、雨水の冠水等の防止を図ります。また、機器等の保全を図り、継続的な運転を行います。
28	生活基盤 水道の安定供給と下水道の充実 下水道施設の整備 (下水道施設課)	【下水汚泥の有効利用】 汚泥処理施設は下水道施設の中でも特に環境への影響が大きい施設であるため、臭気対策等に配慮するとともに、循環型社会の形成に貢献するため、下水汚泥の有効利用(セメント原料化、肥料化、消化ガス発電)を行います。
29	生活基盤 水道の安定供給と下水道の充実 下水道施設の整備 (下水道施設課)	【産業廃棄物の適正処分】 法令に基づき、下水道施設から発生する廃棄物を適正に処分します。
30	生活基盤 水道の安定供給と下水道の充実 安全な給水の確保 (水質管理課)	水質検査における精度の維持向上に努めます。
31	生活基盤 水道の安定供給と下水道の充実 安全な給水の確保 (水質管理課)	農薬類の検査項目を拡充します。
32	生活基盤 水道の安定供給と下水道の充実 安全な給水の確保 (水質管理課)	検査体制を拡充します。
33	生活基盤 水道の安定供給と下水道の充実 安全な給水の確保 (水質管理課)	周南都市水道水質検査センター協議会の安定した運営管理を行います。