令和2年度 課の運営方針書

健康医療部　病院管理室

1　課の運営方針

【課の使命】
病院事業、介護老人保健施設事業及び兼務する（公財）周南市医療公社の運営により、地域住民の健康の保持、高齢者の福祉の増進に寄与します。

【課の目標】
①病院事業会計の経営健全化
「周南市立新南陽市民病院新改革プラン」及び「周南市立新南陽市民病院公的医療機関等2025プラン」に基づき、収入の確保、経費削減を図ります。

②介護老人保健施設事業会計の経営健全化
「周南市介護老人保健施設ゆめ風車経営戦略」に基づき、入所者・通所者の新規利用者の獲得等により、稼働率向上と収入の確保、経費削減を図ります。

【働き方改革による業務改善等の取組】
指定管理者である周南市医療公社との連携し、従事者の勤務状況を確認、休日の取得や時間外労働の運用が適正に行われるよう管理・対応します。

2　担当（係）の使命（果たす役割）

（病院管理担当）
〇令和2年度中に、次期経営経営計画案を作成し、令和3年度からの5か年計画が着実に推進できるよう準備します。
〇建設以降最大規模の改修工事（空調更新）を予定しており、病院運営への影響を最小限にしつつ、着実に実施します。
〇老健経営戦略を着実に推進するとともに、初年度の検証を行い、状況によって見直しも含め検討します。

3　課の経営資源

（1）課の体制

職員数	4 人	うち	正職員	4 人	・	会計年度任用職員	人

人件費	正職員	29,376 千円	会計年度任用職員	千円
	※H30職員平均給与（ 7,344 千円）ベース		※予算計上額	

（2）事業規模

歳入予算額	千円	歳出予算額	496,935 千円	（正職員人件費を除く）	担当予算事業数	2 事業

健康医療部　病院管理室

４　課の中期目標（優先順）　第2次周南市まちづくり総合計画・後期基本計画に掲げられた基本施策を実現するための推進施策

目標	推進施策	実現したい成果　（最終目標）
1	５　福祉・健康・医療 ５　地域医療の充実 １　地域医療体制の充実	他の医療機関との機能分担や連携を進め、周南西部地域の中核的医療施設として、医療機器・施設の充実を始め、常勤医師の確保に努めながら収支改善を目指し、良質な医療を安定・継続的に提供します。
2	５　福祉・健康・医療 ２　高齢者福祉の充実 ２　介護サービスの充実	利用者満足度の向上を図るとともに、利用者増による稼動率の向上を推進することで収支改善を目指し、介護老人保健施設 ゆめ風車 の理念に基づき、良質な介護サービスを安定・継続的に提供します。