令和2年度 部の運営方針書

周南市ボートレース事業局

1　部の運営方針

【局の使命】
ボートレース事業の使命である、収益を上げて一般会計へ安定的・継続的に繰り出し、住民福祉の増進に寄与するため、
持続的、発展的な経営戦略に取り組みます。

（売上目標等）
＊年間売上額目標：640億円　　＊平均売上額目標：2．5億円／日（モーニングレース一般戦の平均）
＊純利益：30億円

【基本姿勢、方針】
①ボートレース業界の動向を注視するとともに、ファンのニーズを把握し、安定的な経営に努めます。
②モーニングレースの優位性を高め、ボートレース徳山の特徴をさらに生かすさまざまな施策を展開します。
③他のボートレース施行者や上部団体、関連機関との連携を密にし、ボートレース徳山の恒常的な発展につなげていきます。

【重点施策】
①東スタンドの耐震工事など場内施設の設備改善を行い、地域住民に開かれた、親しみがもてる施設を目指します。
②本場30km圏内の活性化を図り、新たなファン層の拡大など来場促進を図ります。
③ボートレースの運営を公正かつ安全に実施するための施設整備を図ります。
・競技棟の施設改修計画の策定
④電話投票を中心とした売上向上施策を推進し、強固な経営基盤の確立に努めます。

【働き方改革による業務改善等の取組】
各担当業務の見直しを進め、適正な労働時間の確保に努めます。
・祝日勤務の見直し
・早出、遅出毎の定時退庁の促進

2　部の経営資源

（1）部の体制

職員数	74 人	うち	正職員	21 人	・	会計年度任用職員	53 人

人件費	正職員	154,224 千円	会計年度任用職員	160,686 千円
	※H30職員平均給与（ 7,344 千円）ベース			※予算計上額

（2）事業規模

歳入予算額	47,184,036 千円	歳出予算額	46,928,704 千円	（正職員人件費を除く）	担当予算小事業数	1 事業	担当課数	2 課

周南市ボートレース事業局

３　部の中期目標（優先順）　第2次周南市まちづくり総合計画・後期基本計画に掲げられた基本施策を実現するための推進施策

目標	推進施策	実現したい成果　（最終目標）
1	収益を上げて一般会計に繰り出し、住民福祉の増進に寄与	強固な経営基盤の確立 ＊年間売上額目標：　640億円 ＊平均売上額目標：　2．5億円／日（モーニングレース一般戦の平均） ＊純　　利　　益：　30億円
2	ボートレースファン層の拡大	ボートレースをもっと楽しく、もっと身近に、親しみあるものとするために ＊ボートレースのイメージアップ ＊新規ファンの獲得（夫婦、ファミリー、若者、女性） ＊新たな支持層の拡大