

# 令和6年度 課の運営方針書

健康医療部 病院管理課

## 1 課の運営方針

### 【課の使命】

病院事業、介護老人保健施設事業及び兼務する(公財)周南市医療公社の運営により、地域医療の充実、高齢者福祉の充実に寄与します。

### 【課の目標】

#### ① 病院事業会計の経営健全化

「周南市立新南陽市民病院経営強化プラン(令和6年3月策定)」(以下、「経営強化プラン」)に基づき、経営の健全化に取り組めます。  
また、経営強化プランを進めていくための諸課題に対応するため、新南陽市民病院の増改築に向けた基本計画の策定業務に取り組めます。

#### ② 介護老人保健施設事業会計の経営健全化

「周南市介護老人保健施設ゆめ風車経営戦略(平成31年3月策定)」(以下、「経営戦略」)に基づき、経営の健全化に取り組めます。  
また、経営戦略策定から5年が経過していることから、検証を行うとともに必要な見直しを行います。

### 【行財政改革への取組み】

本市の医療の現状や動向等に合わせた持続可能な医療を提供すること念頭に、新南陽市民病院の増改築に向けた基本計画の策定業務に取り組めます。  
(戦略的かつ適正な公有財産の管理と活用)

## 2 担当(係)の使命(果たす役割)

(病院管理担当)

- 新南陽市民病院の運営に関すること。
- 新南陽市民病院併設の介護老人保健施設ゆめ風車に関すること。

## 3 課の経営資源

### (1) 課の体制

職員数	4人	うち	正職員	4人	・	会計年度 任用職員	0人	人件費	正職員	28,824千円	会計年度 任用職員	千円
-----	----	----	-----	----	---	--------------	----	-----	-----	----------	--------------	----

※R4職員平均給与(7,206千円)ベース

※予算計上額

### (2) 事業規模

歳入予算額	0千円	歳出予算額	484,521千円	(正職員人件費を除く)	担当予算事業数	2事業
-------	-----	-------	-----------	-------------	---------	-----

## 4 課の中期目標（優先順）第2次周南市まちづくり総合計画・後期基本計画に掲げられた基本施策を実現するための推進施策

目標	推進施策	実現したい成果（最終目標）
1	5 福祉・健康・医療 5 地域医療の充実 1 地域医療体制の充実	他の医療機関との機能分担や連携を進め、周南西部地域の中核的医療施設として、医療機器・施設の充実を始め、常勤医師の確保に努めながら収支改善を目指し、良質な医療を安定・継続的に提供します。
2	5 福祉・健康・医療 2 高齢者福祉の充実 2 介護サービスの充実	利用者満足度の向上を図るとともに、利用者増による稼働率の向上を推進することで収支改善を目指し、介護老人保健施設 ゆめ風車 の理念に基づき、良質な介護サービスを安定・継続的に提供します。