

令和6年度 課の運営方針書

ボートレース事業局 ボートレース管理課

1 課の運営方針

【課の使命】

ボートレース事業の使命である、収益を上げて一般会計へ安定的・継続的に繰り出し、住民福祉の増進に寄与するため、持続的、発展的な経営戦略に取り組みます。

(売上目標等)

* 年間売上額目標: 710億円 * 平均売上額目標: 3.2億円/日(モーニングレース一般戦の平均) * 純利益: 28億円

【課の目標】

- ①ボートレース事業を安定的に継続するため、財務基盤の強化に努め、さらなる収益向上を目指します。
- ②安全・確実にレースが開催できるよう、計画的な施設改修や機器更新等に努めます。
- ③ボートレースのイメージアップを図るとともに、地域に開かれた、親しみのあるボートレース場を目指します。
(「ボートレース場パーク化」に係る集客事業の推進)
- ④他の施行者や中央団体、関係機関との連携を密にし、ボートレース徳山の恒常的な発展につなげていきます。

【行財政改革への取組み】

* 各担当業務の見直しと事務改善を進め、職員のライフワークバランスの向上を図ります。

2 担当(係)の使命(果たす役割)

(総務担当) ボートレース事業の経営分析及び経営方針に関すること。予算、経理、決算及び監査に関すること。

(施設担当) 施設の建物、構築物、機械又は装置の管理、整備又は維持改善に関すること。

3 課の経営資源

(1) 課の体制

職員数	14人	うち	正職員	6人	・	会計年度 任用職員	8人	人件費	正職員	43,236千円	会計年度 任用職員	千円
-----	-----	----	-----	----	---	--------------	----	-----	-----	----------	--------------	----

※R4職員平均給与(7,206千円)ベース

※予算計上額

(2) 事業規模

歳入予算額	0千円	歳出予算額	0千円	(正職員人件費を除く)	担当予算事業数	事業
-------	-----	-------	-----	-------------	---------	----

4 課の中期目標（優先順）第2次周南市まちづくり総合計画・後期基本計画に掲げられた基本施策を実現するための推進施策

目標	推進施策	実現したい成果（最終目標）
1	9 都市経営 3 効率的かつ効果的な行政マネジメントの推進 4 積極的な財源の確保	売上向上と収益確保 * 年間売上額目標： 710億円 * 平均売上額目標： 3.2億円/日（モーニングレース一般戦の平均） * 純利益： 28億円 強固な経営基盤の確立 * 利益積立金・建設改良積立金への計画的な積立 * データ収集による経営分析
2	9 都市経営 3 効率的かつ効果的な行政マネジメントの推進 4 積極的な財源の確保	安全・確実にレースを開催するための施設整備・改修 * 選手管理棟、競技棟、事務所棟及び西スタンドの施設改修工事に着手 地域住民に親しみのある開かれたボートレース場 * 東スタンドや芝生広場等施設の地域住民への開放
3	9 都市経営 3 効率的かつ効果的な行政マネジメントの推進 4 積極的な財源の確保	ボートレース振興会との協働により、「ボートレース場パーク化」基本及び実施設計を策定する ・ボートレース場遊休エリアの活用（東スタンド及びその周辺）
4	9 都市経営 3 効率的かつ効果的な行政マネジメントの推進 4 積極的な財源の確保	研修会等への参加 ・職務に係るスキルの向上 ・中央団体との人間関係を深め、連携を強化 他場への訪問 ・他場のグレードレースでのおもてなし等、良いものは積極的に吸収するとともに連携を強化 ・他場の施設の良い点を、ボートレース徳山本場に反映させる