

視察先 石川県かほく市 視察項目「上下水道事業の包括的民間委託について」

かほく市は石川県のほぼ中央、金沢市の北 20 km に位置して、西に日本海を望み、東から西に向かい、山地、丘陵地、段丘地、沖積低地、海岸砂丘で形成されている。東西約 9 km、南北約 13 km、面積 64.44 km²、海岸線約 11.2 km で、平成 16 年 3 月 1 日高松町、七塚町、宇ノ気町の 3 町が合併して「かほく市」となった。人口は合併時 35,411 人、令和 5 年 35,940 人と、人口減少が課題となっている多くの地方自治体と違って 500 人ではあるが人口増加になっている。要因は県都金沢市のベッドタウンかなと想像するが、今回の視察項目ではないので、その話はしなかったので、改めて検証してみたいと思う。

「かほく市の上下水道事業の包括的民間委託について」

上下水道事業の概要は、3 地区の水道事業、2 処理区の公共下水道事業、12 処理区の農業集落排水事業から構成され、水道事業は昭和 31 年度から、下水道事業は昭和 58 年度から開始していて、平成 29 年末には、人口普及率は上下水道ともに 99% に達しているので、建設事業中心から、維持管理・更新事業が中心になっている。但し施設整備がほぼ完了してから合併したため、同規模の自治体に比べ施設数が多い。水道事業は、基本的に使用料金で運営。下水道事業は、雨水排除や公共用水の水質保全を担うため、使用料のみならず、公的資金も活用して運営となっている。平成 22 年～24 年に業務の効率化、コスト削減を目的に公共下水道及び農業集落排水事業を第 1 期包括的民間委託を実施し、年間約 15,000 千円の削減効果があった。平成 25 年～29 年第 2 期包括的民間委託を実施した。背景にかほく市一般部局の財政悪化で上下水道施設管理業務のなお一層の効率化を求められたことによる。

合併後すぐに人員削減が行われたため、平成 16 年度には 19 名いた職員が平成 24 年度には 11 名に削減されていて、その間にベテラン職員の退職や人事異動で、ノウハウの喪失や職員一人当たりの業務量の増加によるサービスや維持管理等が難しくなった事が大きな要因となり、サービスレベルの維持・向上・さらなる業務の効率化を図るため包括的民間委託の実施にふみきった。上下水道を一体管理すると、維持管理の業務の効率化と業務水準の底上げが期待できることになる。具体的には、かほく市の地勢と合併が大きく関わっている。3 事業の施設が市全域に入り組んで点在しているため、維持管理業務の一体化により、点検や緊急時対応の効率化の余地が大きいこと、同業同種の技術者で実施できる等で維持管理の業務効率化と業務水準の底上げが期待できる。以上のことから実施に向けて、かほく市上下水道包括的民間委託審査会が設置され、民間業者からの企画提案書等を審査する委員に、大学教授、弁護士、公認会計士か税理士、県職員、市職員の 5 人で構成され、全国公募型プロポーザル方式で業者選定を実施している。契約の概要は、期間が 5 年、業務範囲が、上水道施設・下水道施設・農業集落排水施設の維持管理。契約金額が 5 年総額で 843,150 千円。特徴として、3 施設の一体的に維持管理・第 1 期包括的民間委託の 3 年から 2 年延長し、業務期間を 5 年・ユーティリティと突発的な故障の補修費用の一部がふくまれる。費用対効果では、5 年で通常 918,000 千円が総額 843,150 千円へ減額になり、第 1 期包括的民間委託の方法と比較して 5 年総額で約 8 % 75,000 千円（年間約 15,000 千円）の削減効果がある。（但し当時は消費税が 5 % 時であったので 10 % になった現在はさらに削減額が増えている）

第 3 期包括的民間委託（現行平成 30 年～令和 4 年）の検討では第 2 期包括的民間委託で行った他事業により、事業規模を拡大することで、コスト縮減や水質向上が図られ、当初目的を達成した。よって引き続き包括的民間委託方式を採用し「さらなる委託範囲の拡大」をすることによる効率化を目的とした。検討事項として、業務

期間 5 年、「石川中央都市圏上下水道事業広域連携」や「コンセッション方式」等への将来的な移行の可能性を視野に入れた事業運営。事業横断型包括民間委託（他事業連携）。料金・窓口関連業務を民間委託し維持管理業務を一体化する。実態として追加業務に、料金徴収業務・導送排水管の漏水調査・量水器定期交換業務・雨水ポンプ場の維持管理業務・施設修繕費の拡大・井戸の点検（揚水試験、カメラ調査）を全国公募型プロポーザル方式で選定。第 2 期から第 3 期への包括の変更内容で、物価上昇による包括委託設計額の増額。業務追加による事業費の増額等により職員数が 11 人から 8 人へと減少。効果として、窓口業務を委託したことにより、業者から「時間外対応」等の提案で行政サービスの向上。修繕費を大幅に増額することにより、受託業者が市の予算にとらわれることなく維持管理目線で計画修繕を行える。下水道管路の調査と修繕を共に含めることで、調査と修繕が別業者になることを防ぎ、迅速で効率的な対応が可能となった。この背景には平成 30 年 12 月 6 日の水道法の改正で、民間事業者の参入が認められたことが大きな要因になっていると思える。令和 5 年 9 月より第 4 期包括的民間委託に入っているが、業務変更として導送水管の漏水調査は実施できる業者が限られるため、競争性を高めるために業務範囲から外すことにしている。今後の包括的民間委託については、持続可能な上下水道事業に向けて、上下水道事業特有の技術継承へ向け、要求水準書野中で、市職員と連携して訓練や教育を実施することを求め、官民協働で BCP に基づく非常時対応訓練を実施し、マンホールポンプ場の起動方法など、上下水道固有の技術力を確保する様務める。管理者（市）が行うべき役割として、」包括業務の実施を適切に履行管理する、経営や企画など、上下水道事業運営に関する技術力の蓄積ため、第三者機関（コンサルへの履行監視委託）活用で、包括業務への監視・評価を保管し PDCA サイクルによる業務計画内容の見直しをし、官側。民側に対して、平等な立場で監視・評価で、職員の履行監視の技術力の向上を図る必要がある。

所感として、水道法改正による民間業者の水道事業への参入が認められたことには全国で賛否両論ある。市民の命の水にかかることなので慎重な対応がもとめられるが、人口減少による給水人口減少で水道事業収入の大幅な収入不足がすでに現実化している状況で、民間事業者参入による経費の削減が図られるのは至極当たり前のことではある。民間事業者には倒産というものがあるし、水道料金の値上げも、官では議会の承認とかチェック機能があるが、運営会社の方針1つで決まってしまう。その他単独自治体での運営から広域水道への変換での対応も全国各地で推進されていることも事実である。広域といえば簡単に聞こえるが、自治体の格差や自治体内で貢献して頂いた民間事業者の存続の危機も心配されるし、自治体職員の技術力の格差等の能力格差の問題もあるので、わが周南市としてそういった事への対応・対策も進めていかなければならないが、業務に追われている職員にどこまで求めていくのか、働き方改革にも抵触しないよう進めていく必要もあるので、一朝一夕に取り組んで効果を期待できるのかかなり難しいことだが、かといってこのままでは、いずれ事業破綻が来るのは間違いのないことなので、英知を絞って対応することしかない上下水道事業である。

令和5年11月8日

会派視察報告

尾崎隆則

石川県白山市白嶺小・中一環校の運営について

白山市は、平成17年2月1日に、松任市・美川町、鶴来町、河内村、吉野谷村、鳥越村、尾口村、白峰村の1市2町5村の合併で誕生している。総面積は、754,93km²で石川県全域の18%を占め、市町村域としては石川県最大である。特に白山ろく地域は全国有数の豪雪地帯です。

平成20年4月、吉野谷小と尾口小が統合し、白山市立白嶺小学校が設立。また、吉野谷中・尾口中・白峰中が統合され、白嶺中学校が設立された。

校舎は、3階建てで1階は小学4年生まで。2階は5・6年生と中学1～3年生。2階の教室は科目によってそれぞれの教室に移動して授業を受ける。また、給食は2階のランチルームで、全児童・生徒・教員と一緒に食べる。3階は体育館と音楽室となっていた。

小学生36人・中学生29人で全校生は65人。

校舎内の案内や説明は高松校長にさせていただきましたが、特に中学生の職場体験での思いや、地域活性化提言はすばらしい考えを持っていると感心しました。資料を一読してもらえればよく分かります。

海津市道の駅「月見の里南濃」の出張報告

周南市民の会 島津幸男

1. 出張日程 別紙 1

出張メンバー 周南市民の会一同

出張対応 海津市市議会議長、他 道の駅駅長

2. 出張報告文

(1) 道の駅、月見の里 南濃の歴史的背景

宝暦 3 年薩摩藩 平田藩士らの千本松原で有名な木曾三石川等の洪水対策歴史的な大工事の結果、肥沃な土壌をが拓がっている。近くに「月見の森」が在る事から「月見の里」と命名された。

(2) 道の駅についての質疑

(ア) 地元生産物（ミカンやカキ等）の展示販売を重点的に尽力している。

地元近在のお客様が大多数を占める

(イ) 地元との密着度が高く、レストラン等も地元有志による経営がなされている。

地元との信頼関係が強い事から店内も落ち着いた雰囲気、地元との一体感を改めて感じる。

(ウ) 近くの「湯の里」からの温泉を足湯等で活用しており、お客様に好評を得ている。

(エ) 信仰の場が、近くにある事から、参拝途上のお客様も集まる。

(オ) 道の駅「月見の里」は岐阜県内でも随一の面積広さを有している。その結果、駐車場スペース並びに販売店舗及びレストラン等についても余裕を持った設計と対応がなされている。

(3) 添付資料 1 行政視察次第

添付資料 2 行政視察日程

添付資料 3 海津市について

添付資料 4 道の駅「月見の里」について

以上

周南市議会「周南市民の会」行政視察 次第

日 時：令和5年11月9日（木）
午前10時00分～11時30分
場 所：月見の里南濃 会議室

- 1 開 会
- 2 海津市議会議長あいさつ
- 3 海津市議会総務産業建設委員長あいさつ
- 3 周南市議会「周南市民の会」会派代表あいさつ
- 4 研修事項
 - ・道の駅開設の経緯
 - ・一番のセールスポイントと特色
 - ・これからの道の駅の有り方
- 5 質疑応答
- 6 周南市議会「周南市民の会」副代表あいさつ
- 7 閉 会

周南市議会 周南市民の会 会派行政視察日程案 (令和5年11月7日～11月9日)

月 日	行 程	備 考
11/7 (火)	JRのぞみ114号 サンダーバード13号 【12:30 レンタカー乗車】 徳山駅 ————— 新大阪駅 ————— 金沢駅 ————— 7:28 発 9:13 着 9:46 発 12:20 着 レンタカー レンタカー ー ————— かほく市役所 ————— 金沢 (宿泊) 14:00～15:30 16:10 「民間活力導入 上下水道施設を一体管理した包括的民間委託について」 市役所の駐車場・(向かって左) 議会庁舎の玄関・	かほく市議会事務局 TEL:076-283-7126 石川県かほく市宇野気二81番地 【宿泊先】 ホテルレートイン金沢駅前 石川県金沢市昭和町22番5号 TEL:050-5576-8105
11/8 (水)	レンタカー レンタカー ホテル ————— 白山市立白嶺小中学校 ————— 岐阜 (宿泊) 8:30 発 10:00～11:30 15:30 「白嶺小中一学校の運営について」	白山市議会事務局 TEL:076-274-9580 石川県白山市倉光二丁目1番地 白嶺小中学校 TEL:076-256-7145 石川県白山市瀬戸申66番地 【宿泊先】 ダイワロイネットホテル岐阜 岐阜県岐阜市神田町8丁目5番地 TEL:058-212-0055
11/9 (木)	レンタカー レンタカー ホテル ————— 海津市 道の駅 月見の里南濃 ————— 9:00 発 10:00～11:30 「道の駅 月見の里南濃の運営について」 道の駅の駐車場・足湯の前・担当: 【17:00 レンタカー返却】 のぞみ45号 ー ————— 京都駅 ————— 徳山駅 17:46 発 19:45 着	海津市議会事務局 TEL:0154-31-4581 岐阜県海津市海津町高須515 道の駅 月見の里南濃 TEL:0584-58-0258 岐阜県海津市南濃町羽沢673-1

水と緑と人がきらめく輪でつながるまち海津

検索

▶ ホームへ

くらしのガイド

子育て

観光・イベント

移住・定住

市政情報

ホーム ▶ 市政情報 ▶ 海津市の紹介 ▶ 市の概要

まちの紹介

2024年4月1日 ID:224

ソーシャルサイトへのリンクは別ウィンドウで開きます

シェア

ツイート

LINEで送る

市章



3町の合併により躍動感あふれる市を築き、いきいきと元気に暮らす様子と、緑に恵まれ木曽三川が織り成すふれあい交流都市をイメージ。
水と共生するなかで市民の懐に抱かれながら成長する様も示す。

市の情報

法人番号

9000020212211

市役所所在地

〒503-0695 岐阜県海津市海津町高須515番地

人口

31,815人（令和6年4月1日現在計）

世帯数

12,588世帯（令和6年4月1日現在計）

面積

112.03平方キロメートル

市長

横川 真澄

位置・地勢・面積

岐阜県の最南端に位置し、西部・南部を三重県に、東部を木曽・長良川によって愛知県に隣接しています。新市の中央部を流れる揖斐川以東の地域は平地が広がり、以西は急峻な養老山地とその裾野に広がる扇状地・平地からなっています。一方、北部は、養老郡、安八郡に接し、東に羽島市に接しています。
東西方向は約13km、南北方向は約17kmであり、面積約112平方kmです。

市の概要

- ▶ [海津市へのアクセス](#)
- ▶ [海津市マップ](#)
- ▶ [2023年海津市重大ニュース](#)
- ▶ [表彰](#)
- ▶ [海津市市民憲章](#)
- ▶ [「人権尊重の都市」宣言](#)
- ▶ [海津市の木・花・魚](#)
- ▶ [「かいづ」のローマ字表記について](#)

この記事を見ている人はこんな記事も見ています

- ▶ [海津市マップ](#)

地目別面積は、農用地（37％）と森林（26％）が多く、次いで河川・水路（16％）、宅地（10％）、道路（6％）、その他（5％）です。

自然

東海地方の代表的河川である木曽・長良川が東境を、揖斐川が中央部を流れ、市域内には北端を流れる大樽川、内水排水路としての役割も持つ大江川、中江川、養老山地の水を集める津屋川が流れています。これらの河川は、豊かな自然生態系が維持・保全され、住民の生活に密着し、やすらぎと潤いを与えているとともに、河川によってもたらされた肥沃な土壌に培われた豊かな田園地帯が広がっています。

また、西部には、標高500～800mの小高い山々が連なる養老山地があり、山麓では、みかん園や柿園が広がっています。

気候は、冬季に伊吹おろしと呼ばれる北西風が強いものの、伊勢湾などの海洋性気候の影響を受けて概して温暖な地域です。

歴史

養老山地の麓には貝塚や多くの古墳が残っており、縄文時代より人が住みつき早くから開けていた地域です。平地部は、木曽三川が蛇行して流れ、洪水のたびに流れを変え伊勢湾に注ぐ湿地帯でした。人々は、河川が造った自然堤防を活用して集落を形成し、水田を開くとともに、河川を利用して漁業を営んでいました。

江戸時代、海津の高須には城下町が形成されて伊勢地方と尾張・美濃地方を結ぶ交通の要衝として、また戦略上の拠点として重要な役割を果たしていました。平田の今尾には、港が造られ、河川交通の要衝として繁栄していました。（港は、昭和30年代まで活用されました。）

また、水害から集落や農地を守るために輪中堤を築き、屋敷の周りに石垣を積み敷地を一段と高くして家屋を建て、いざという時の避難場所として水屋を設けるなど、独特な家屋構造を生み出してきました。それでも、しばしば洪水が襲い、尊い生命や財産が奪われました。

そこで、当地域一帯の洪水を防止するため、宝暦3年に幕府の命によって平田靱負ら薩摩藩士のお手伝普請が実施され、苦難の末、木曽三川の分流（油島の締切堤）と大樽川洗堰の設置が行われ（宝暦の治水事業）、洪水の危険性が軽減されました。

この木曽三川は、明治20年（1887年）、オランダの土木技師ヨハネス・デ・レーケの指導により分流工事に着手し、明治33年に分流工事が完成したことによって、いっそう安全性が高まり、農作物の収穫量が増加しました。

一方、行政区域については、明治4年（1871年）の廃藩置県によって笠松県など複数の県に分かれ、その後岐阜県の所属となりました。明治30年（1897年）に海津郡が設置され、さらに、昭和29年（1954年）に城山町（池辺村大字駒野新田、釜段字徳島編入）、石津村、下多度村が合体して南濃町が、続いて翌年の昭和30年（1955年）に、高須町、東江村、西江村、大江村、吉里村が合体、今尾町大字平原を編入して海津町が、今尾町（大字平原を除く）、海西村が合体して平田町が、それぞれ誕生し、今日に至っています。

お問い合わせ

総務企画部 総務課

電話番号: 0584-53-1111 ファクス番号: 0584-53-2170

[お問い合わせはこちら](#)

ご意見をお聞かせください

このページは役に立ちましたか？

☐ 役に立った ☒ どちらともいえない ☐ 役に立たなかった

このページは見つけやすかったですか？

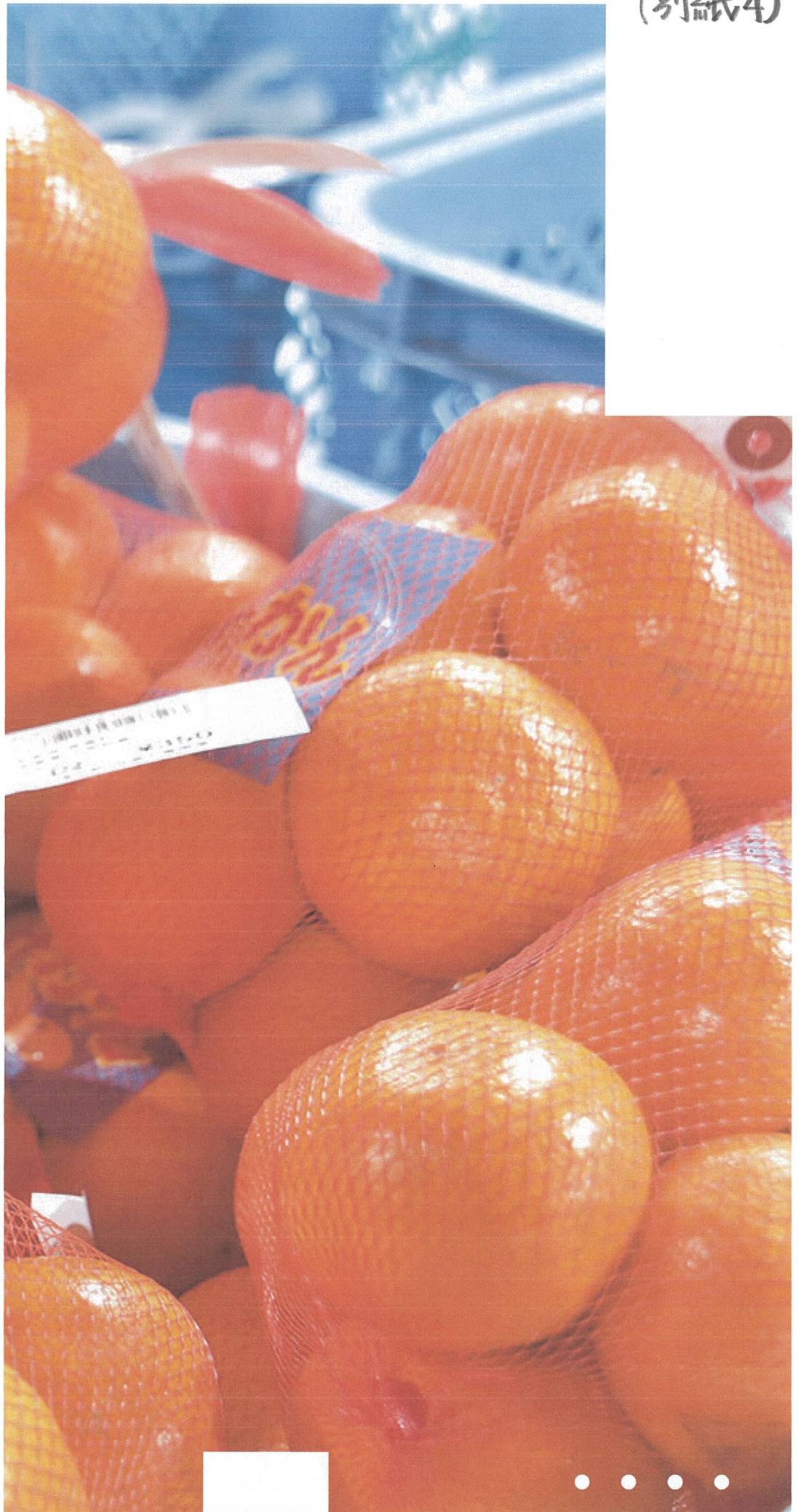
☐ 見つけやすかった ☒ どちらともいえない ☐ 見つけにくかった

このページに関してのご意見がありましたらご記入ください。

（注意）お答えが必要なお問い合わせは、直接担当部署へお願いします（こちらではお受けできません）。また、住所・電話番号などの個人情報を記入しないでください。

確認

養
老
山
脈
の
麓
で
ほ
っ
と
一
息





国道258号線沿い養老山脈の麓に位置し、敷地面積約21,000平方メートルと県内最大級を誇る「道の駅」。特産館や農作物直売所、軽食レストランなどのほか、足湯(無料)なども併設され、施設も充実しています。

近隣には温泉施設「水晶の湯」や高台に位置する「月見の森」等の観光地も。養老山地から広がる扇状地にあり、濃尾平野が見渡せる絶好のロケーションが自慢です。



道の駅情報

01 バーベキューセット 好評 予約受付中

産牛他

合計1.8kg
3~4人前

セット内容

- ・国産牛カルビ
- ・国産牛ロース
- ・国産牛タン
- ・国産豚肉
- ・国産鶏肉
- ・ソーセージ

※個別の内容量については、仕入れの状況によって変わります。

①バーベキューセット 1.8kg 3~4人前
価格 4,500円(税込)
※保冷材、保冷箱込みの価格です

お渡しはパックの小分けになります。
本商品は、お電話のみの予約注文となります。

道の駅「月見の里南濃」TEL 0584-58-0258

受渡しの1週間前まで予約が可能です。
キャンセルは、受渡日の2日前までにお願います。
営業時間 午前8時00分~午後6時00分まで
受渡場所 道の駅「月見の里南濃」物産館
海津市南濃町羽沢673-1

バーベキューセットの予約受付
中！！



月見茶屋モーニングセット



生食パン専門店 やわら家オープン！

[道の駅情報一覧へ](#)

施設ガイド



チナント

みかん、うどん、奥美濃古地、
鶏、野菜、など月見の里ならではのメニュー
ーをお試ください。

農産物直売所

特産の果物、地元の新鮮野菜、特産品、道の
駅内の加工所で製造したジャムやパンなどを
豊富に取り揃えています。



足湯

南の湯、水晶の湯と同じ源泉を利用して
いっしょに「日月」をイメージしたスペースで、
多くの方が癒しを求めて集まる人気施設で
す。





EV充電器

お買い物中に充電することが出来ます。是非
ご利用ください。



観光ガイド



行基寺

四季折々の景色が楽しめます



月見の森

月見台から濃尾平野が一望でき、
雄大な自然を満喫できます。



南濃温泉 水晶の湯

パノラマビューを見ながらの入浴、
気持ちいいですよ！



砂防遊学館

平成29年4月にリニューアルしました。
さぼうの大切さを学習できます。



アクセス

〒503-0413

岐阜県海津市南濃町羽沢673-1

営業時間:8:00～18:00※テナントは各テナントにより異なります

定休日 : 年始(1月1日)のみ

TEL : 0584-58-0258

FAX : 0584-58-3322



COPYRIGHT 2017. TSUKIMINOSATO ALL RIGHTS RESERVED.



EV充電器

お買い物中に充電することが出来ます是非
ご利用ください。



観光ガイド



行基寺

四季折々の景色が楽しめます



月見の森

月見台から濃尾平野が一望でき、
雄大な自然を満喫できます。



南濃温泉 水晶の湯

パノラマビューを見ながらの入浴、
気持ちいいですよ！



砂防遊学館

平成29年4月にリニューアルしました。
さぼうの大切さを学習できます。



アクセス

〒503-0413

岐阜県海津市南濃町羽沢673-1

営業時間:8:00～18:00※テナントは各テナントにより異なります

定休日 : 年始(1月1日)のみ

TEL : 0584-58-0258

FAX : 0584-58-3322



COPYRIGHT 2017. TSUKIMINOSATO ALL RIGHTS RESERVED.