令和7年度 局の運営方針書

ボートレース事業局

1 局の運営方針

【局の使命】周南市にあってよかった「ボートレース徳山」を目指します。

ボートレース事業の使命である、収益を上げて一般会計へ安定的、継続的に繰り出し、住民福祉の増進に寄与するため、持続的、発展的な経営戦略に取り組めます。

【売上目標等】 * 年間売上額目標:863億円 * 平均売上額目標:3.69億円/日(モーニングレース一般戦の平均売上額) * 純利益:48億円
* SG節間売上目標:117億円

【局の目標】

- ① 公正・安全・確実にレースを開催するとともに、時期に応じた施策により、売上向上と収益確保を目指します。
- ② 業界の動向を注視するとともに、ボートレースファンのニーズを的確に捉え、安定的な経営に努めます。
- ③ モーニングレースの優位性を高め、ボートレース徳山の特徴をさらに生かすさまざまな施策を展開します。
- ④ 他の施行者や中央団体、関係機関との連携を密にし、ボートレース徳山の恒常的な発展につなげていきます。
- ⑤ 「ボートレースパーク化」を推進し、地域貢献、地域共存に取り組めます。

【行政経営への取組み】

柔軟性のある組織体制を構築し、スピード感を持った事業展開を行います。

2 部の経営資源

(1)部の体制

職員数	75人	うち	正職員	20人	・	会計年度 任用職員	55人	人件費	正職員	145,400千円	会計年度 任用職員	246,661千円
-----	-----	----	-----	-----	---	--------------	-----	-----	-----	-----------	--------------	-----------

※R5職員平均給与(7,270千円)ベース

※予算計上額

(2)事業規模

歳入予算額	90,328,499千円	歳出予算額	87,183,372千円	(正職員人件費を除く)	担当予算小事業数	1事業	担当課数	2課
-------	--------------	-------	--------------	-------------	----------	-----	------	----

3 部の中期目標（優先順） 第3次周南市まちづくり総合計画・前期基本計画に掲げられた基本施策を実現するための推進施策

目標	推進施策	実現したい成果（最終目標）
1	8 行政経営 1 持続可能な行政マネジメントの実践 3 持続可能な財政基盤の確立	年間売上額目標 : 863億円 平均売上額目標 : 平均売上額目標: 3.69億円/日（モーニングレース一般戦の平均売上額） 純利益 : 48億円 SG節間売上目標 : 117億円
2	8 行政経営 1 持続可能な行政マネジメントの実践 3 持続可能な財政基盤の確立	ボートレースをもっと楽しく、もっと身近に、親しみのあるものとするために ボートレースのイメージアップ、新規ファンの獲得（ファミリー層、若者、女性）に取り組みます。 親しみのある、地域に開かれたボートレース場とするために 芝生広場や東スタンド等を活用したイベントの開催や施設の開放による地域貢献に取り組みます。
3	8 行政経営 1 持続可能な行政マネジメントの実践 3 持続可能な財政基盤の確立	ボートレース振興会と施設の改修改善に係る共同事業として ボートレース場の遊休スペースを活用し、複合的なアミューズメント施設として多機能を持たせた「ボートレースパーク化」を推進し、地域貢献・地域共存できる周南市にあってよかった施設を目指します。
4	8 行政経営 1 持続可能な行政マネジメントの実践 3 持続可能な財政基盤の確立	施設改修、機器等を計画的、確実に実施します。