

令和7年度 課の運営方針書

ボートレース事業局 ボートレース管理課

1 課の運営方針

【課の使命】

ボートレース事業の使命である、収益を上げて一般会計へ安定的、継続的に繰り出し、住民福祉の増進に寄与するため、持続的、発展的な経営戦略に取り組みます。

(売上目標等)

- * 年間売上額目標 : 863億円 * 平均売上額目標: 3. 69億円/日 (モーニングレース一般戦の平均売上額) * 純利益: 48億円
* SG節間売上目標 : 117億円

【課の目標】

- ① ボートレース事業を安定的に継続するため、財政基盤の強化に努め、更なる収益の向上を目指します。
- ② 安全・確実にレースが開催できるよう、計画的な施設改修、施設整備、機器更新等を行います。
- ③ ボートレースのイメージアップを図るとともに、地域に開かれた、親しみのあるボートレース場を目指し、「ボートレースパーク化」に取り組みます。
- ④ 他の施行者や中央団体、関係機関との連携を密にし、ボートレース徳山の恒常的な発展につなげていきます。

【行政経営への取組み】

柔軟性のある組織体制を構築し、スピード感を持った事業展開を行います。

2 担当(係)の使命(果たす役割)

- (総務担当) ボートレース事業の経営分析及び経営方針に関すること。予算、経理、決算及び監査に関すること。
(施設担当) 施設の建物、構築物、機械又は装置の管理、整備又は維持改善に関すること。

3 課の経営資源

(1) 課の体制

職員数	14 人	うち	正職員	6 人	・	会計年度 任用職員	8 人	人件費	正職員	43,620 千円	会計年度 任用職員	千円
-----	------	----	-----	-----	---	--------------	-----	-----	-----	-----------	--------------	----

※R5職員平均給与(7,270 千円)ベース ※予算計上額

(2) 事業規模

歳入予算額	0 千円	歳出予算額	0 千円	(正職員人件費を除く)	担当予算事業数	0 事業
-------	------	-------	------	-------------	---------	------

4 課の中期目標（優先順） 第3次周南市まちづくり総合計画・前期基本計画に掲げられた基本施策を実現するための推進施策

目標	推進施策	実現したい成果（最終目標）
1	8 行政経営 1 持続可能な行政マネジメントの実践 4 適正で効率的な事務執行	売上向上と収益確保に取り組みます。 年間売上額目標：863億円 平均売上額目標：平均売上額目標：3.69億円/日（モーニングレース一般戦平均売上額） 純利益：48億円 SG節間売上目標：117億円
2	8 行政経営 1 持続可能な行政マネジメントの実践 3 持続可能な財政基盤の確立	データ収集による経営分析を行うとともに、利益積立金、建設改良積立金への計画的な積立を行い、強固な経営基盤の確立に努めます。
3	8 行政経営 1 持続可能な行政マネジメントの実践 3 持続可能な財政基盤の確立	安全・確実にレースが開催できるよう、計画的な施設改修、施設整備、機器更新等を行います。
4	8 行政経営 1 持続可能な行政マネジメントの実践 3 持続可能な財政基盤の確立	ボートレースのイメージアップを図るとともに、地域に開かれた、親しみのあるボートレース場を目指し、ボートレース振興会との協働による「ボートレースパーク化」に取り組みます。
5	8 行政経営 1 持続可能な行政マネジメントの実践 3 持続可能な財政基盤の確立	中央団体が主催する研修会等に積極的に参加するとともに、他の施行者や中央団体、関係機関との人間関係を深め、連携の強化に努め、ボートレース徳山の恒常的な発展につなげていきます。