令和7年度 課の運営方針書

ボートレース事業局 ボートレース事業課

1 課の運営方針

【課の使命】

ボートレース事業の使命である、収益を上げて一般会計へ安定的、継続的に繰り出し、住民福祉の増進に寄与するため、持続的、発展的な経営戦略に取り組みます。

【売上目標等】 *年間売上額目標:863億円 *平均売上額目標:3.5億円/日(モーニングレース一般戦の平均売上額) *純利益:48億円
*SG節間売上目標:117億円

【課の目標】

- ① 公正・安全・確実にレースを開催するとともに、時期に応じた施策により、売上向上と収益確保を目指します。
- ② 業界の動向を注視するとともに、ボートレースファンのニーズを的確に捉え、安定的な経営に努めます。
- ③ モーニングレースの優位性を高め、ボートレース徳山の特徴をさらに生かすさまざまな施策を展開します。
- ④ 他の施行者や中央団体、関係機関との連携を密にし、ボートレース徳山の恒常的な発展につなげていきます。
- ⑤ 「ボートレースパーク化」を推進し、地域貢献、地域共存に取り組みます。

【行政経営への取組み】

柔軟性のある組織体制を構築し、スピード感を持った事業展開を行います。

2 担当(係)の使命(果たす役割)

(業務担当) 会計年度任用職員の労務管理、投票・警備業務、施設清掃、外向発売所およびボートレースチケットショップの運営管理
(企画宣伝担当) 広告宣伝業務、開催日程編成、映像・放送・番組編成・選手あっせん業務、ファンサービス・来場促進業務、出走表・HP等業務、
電話投票・キャッシュレス業務
(整備担当) ボート・モーター整備管理業務、競走水面・ピット・競技施設保安全管理業務、燃料・危険物保安全管理業務、
出走艇立会による円滑で公平公正な競技運営

3 課の経営資源

(1) 課の体制

職員数	57人	うち	正職員	12人	・	会計年度任用職員	45人	人件費	正職員	87,240千円	会計年度任用職員	千円
-----	-----	----	-----	-----	---	----------	-----	-----	-----	----------	----------	----

※R5職員平均給与(7,270千円)ベース

※予算計上額

(2) 事業規模

歳入予算額	90,328,499千円	歳出予算額	87,183,372千円	(正職員人件費を除く)	担当予算事業数	1事業
-------	--------------	-------	--------------	-------------	---------	-----

4 課の中期目標（優先順）第3次周南市まちづくり総合計画・前期基本計画に掲げられた基本施策を実現するための推進施策

目標	推進施策	実現したい成果（最終目標）
1	8 行政経営 1 持続可能な行政マネジメントの実践 4 適正で効率的な事務執行	年間売上額目標 : 863億円 平均売上額目標 : 平均売上額目標: 3.69億円/日（モーニングレース一般戦の平均売上額） 純利益 : 48億円 SG節間売上目標 : 117億円
2	8 行政経営 1 持続可能な行政マネジメントの実践 4 適正で効率的な事務執行	ボートレースをもっと楽しく、もっと身近に、親しみのあるものとするためにボートレースのイメージアップ、新規ファンの獲得（ファミリー層、若者、女性）に取り組めます。 親しみのある、地域に開かれたボートレース場とするために芝生広場や東スタンド等を活用したイベントの開催や施設の開放による地域貢献に取り組めます。
3	8 行政経営 1 持続可能な行政マネジメントの実践 4 適正で効率的な事務執行	ボートレース振興会と施設の改修改善に係る共同事業としてボートレース場の遊休スペースを活用し、複合的なアミューズメント施設として多機能を持たせた「ボートレースパーク化」を推進し、地域貢献・地域共存できる周南市にあってよかった施設を目指します。
4	8 行政経営 1 持続可能な行政マネジメントの実践 4 適正で効率的な事務執行	施設改修、機器等を計画的、確実に実施します。