

# 令和8年度 局の運営方針書

ボートレース事業局

## 1 局の運営方針

**【局の使命】** 周南市にあってよかった「ボートレース徳山」を目指します。

ボートレース事業の使命である、収益を上げて一般会計へ安定的、継続的に繰り出し、住民福祉の増進に寄与するため、持続的、発展的な経営戦略に取り組みます。

【売上目標等】 \*年間売上額目標:954億円 \*平均売上額目標:4.2億円/日(モーニングレース一般戦の平均売上額) \*純利益:59億円  
\*PGI 節間売上目標:110億円

**【局の目標】** 令和8年度に重点的に取り組む事項・概要

- ① 公正・安全・確実にレースを開催するとともに、時期に応じた施策により、売上向上と収益確保を目指します。
- ② 業界の動向を注視するとともに、ボートレースファンのニーズを的確に捉え、安定的な経営に努めます。
- ③ モーニングレースの優位性を高め、ボートレース徳山の特徴をさらに生かす様々な施策を展開します。
- ④ 他の施行者や中央団体、関係機関との連携を密にし、ボートレース徳山の恒常的な発展につなげていきます。
- ⑤ ボートレース場の「パーク化」を推進し、地域貢献、地域共存に取り組みます。

**【行政経営への取組】**

柔軟性のある組織体制を構築し、スピード感を持った事業展開を行います。

## 2 局の経営資源

(1)局の体制

職員数 74 人

うち

正職員 20 人

・ 会計年度  
任用職員 54 人

人件費 正職員 150,060 千円

会計年度  
任用職員 257,027 千円

※R6職員平均給与(7,503 千円)ベース

※予算計上額

(2)事業規模

歳入予算額 99,978,850 千円

歳出予算額 92,163,202 千円 (正職員人件費を除く)

担当予算小事業数 1 事業

担当課数 2 課

## 3 局の中期目標（優先順） 第3次周南市まちづくり総合計画・前期基本計画に掲げられた基本施策を実現するための推進施策

優先順位	推進施策	令和11年度までに実現したい成果
1	8 行政経営 1 持続可能な行政マネジメントの実践 3 持続可能な財政基盤の確立 (ボートレース管理課、ボートレース事業課)	売上向上と収益確保に取り組むとともに、利益積立金、建設改良積立金への計画的な積立を行い、強固な経営基盤の確立に努めます。 年間売上額目標 : 954億円 平均売上額目標 : 平均売上額目標: 4.2億円/日 (モーニングレース一般戦平均売上額) 純利益 : 59億円 PGI 節間売上目標 : 110億円
2	8 行政経営 1 持続可能な行政マネジメントの実践 4 適正で効率的な事務執行 (ボートレース事業課)	安全・確実にレースが開催できるよう、計画的なボート・モーター、投票機器更新等を行います。ボートレースのイメージアップを図るとともに、地域に開かれた、親しみのあるボートレース場を目指し、ボートレース振興会との協働による「ボートレースパーク化」に取り組みます。中央団体が主催する研修会等に積極的に参加し、他の施行者や中央団体、関係機関との関係を深め、連係を強化に努め、ボートレース徳山の恒常的な発展につなげていきます。
3	8 行政経営 1 持続可能な行政マネジメントの実践 4 適正で効率的な事務執行 (ボートレース管理課)	安全・確実にレースが開催できるよう、計画的な施設改修・整備、機器更新等を行います。東・中央・西スタンドの基本構想について、具体的な形や規模、費用、スケジュールなどを局内及び本庁担当部署と協議検討を進め、実現可能性の確認に取り組みます。ボートレースのイメージアップを図るとともに、地域に開かれた、親しみのあるボートレース場を目指し、ボートレース振興会との協働による「ボートレースパーク化」に取り組みます。