

令和8年度 課の運営方針書

ボートレース事業局 ボートレース事業課

1 課の運営方針

【課の使命】

ボートレース事業の使命である、収益を上げて一般会計へ安定的、継続的に繰り出し、住民福祉の増進に寄与するため、持続的、発展的な経営戦略に取り組みます。

【売上目標等】 *年間売上額目標:954億円 *平均売上額目標:4.2億円/日(モーニングレース一般戦の平均売上額) *純利益:59億円
*PG1節間売上目標:110億円

【課の目標】 令和8年度に重点的に取り組む事項・概要

- ① 公正・安全・確実にレースを開催するとともに、時期に応じた施策により、売上向上と収益確保を目指します。
- ② 業界の動向を注視するとともに、ボートレースファンのニーズを的確に捉え、安定的な経営に努めます。
- ③ モーニングレースの優位性を高め、ボートレース徳山の特徴をさらに生かす様々な施策を展開します。
- ④ 他の施行者や中央団体、関係機関との連携を密にし、ボートレース徳山の恒常的な発展につなげていきます。
- ⑤ ボートレース場の「パーク化」を推進し、地域貢献、地域共存に取り組みます。

【行政経営への取組】

柔軟性のある組織体制を構築し、スピード感を持った事業展開を行います。

2 担当(係)の使命(果たす役割)

- (企画宣伝担当) 効果的な企画、広告及び宣伝等を行い、ファンの満足度を上げ舟券売上の向上を図ります。
(開催運営担当) モーニング売り上げを確保するために、自場開催日程や場間場外発売日程の調整を行うことで舟券売り上げの向上を図ります。
(業務担当) 安心・安全にレースが開催するように、主に投票機器の更新・整備、場内場外警備、オラレの運営を確実にを行います。
(整備担当) 安心・安全にレースが開催するように、ボート・モーターの整備等及び、E30対応エンジンに変わることによる各種調整業務を確実にを行います。

3 課の経営資源

(1) 課の体制

職員数	56人	うち	正職員	12人	・	会計年度 任用職員	44人	人件費	正職員	90,036千円	会計年度 任用職員	千円
-----	-----	----	-----	-----	---	--------------	-----	-----	-----	----------	--------------	----

※R6職員平均給与(7,503千円)ベース

※予算計上額

(2) 事業規模

歳入予算額	0千円	歳出予算額	0千円	(正職員人件費を除く)	担当予算事業数	0事業
-------	-----	-------	-----	-------------	---------	-----

4 課の中期目標（優先順） 第3次周南市まちづくり総合計画・前期基本計画に掲げられた基本施策を実現するための推進施策

推進施策別 優先順位	推進施策	令和11年度までに実現したい成果
1	8 行政経営 1 持続可能な行政マネジメントの実践 3 持続可能な財政基盤の確立	売上向上と収益確保に取り組むとともに、利益積立金、建設改良積立金への計画的な積立を行い、強固な経営基盤の確立に努めます。 年間売上額目標 : 954億円 平均売上額目標 : 平均売上額目標: 4.2億円/日 (モーニングレース一般戦平均売上額) 純利益 : 59億円 PG I 節間売上目標 : 110億円
2	8 行政経営 1 持続可能な行政マネジメントの実践 4 適正で効率的な事務執行	安全・確実にレースが開催できるよう、計画的なボート・モーター、投票機器更新等を行います。ボートレースのイメージアップを図るとともに、地域に開かれた、親しみのあるボートレース場を目指し、ボートレース振興会との協働による「ボートレースパーク化」に取り組めます。中央団体が主催する研修会等に積極的に参加し、他の施行者や中央団体、関係機関との関係を深め、連係を強化に努め、ボートレース徳山の恒常的な発展につなげていきます。