

# 令和3年度 課の運営方針書

財政部 財政課

## 1 課の運営方針

### 【課の使命】

適正な予算編成及び執行管理を行うとともに、施策及び事務事業の継続的な改善並びに行財政改革の推進により、安定した行財政基盤を確立し、持続可能なまちづくりを進めます。

### 【課の目標】

#### ① 予算編成

少子高齢化、人口減少社会の対応、子ども・子育て関連、市民の安心安全等に関する事業に重点を置きつつ、安定的に財政運営を行えるよう、「選択と集中」の考え方を徹底し、優先して実施する事業の見極めによる効果的な予算編成を行います。

#### ② 新型コロナウイルス感染症対策

感染症の拡大・縮小の動向及び地域経済や市民生活への影響を的確に捉え、年間を通じ、迅速、柔軟に必要な対策を講じます。

#### ③ 使用料等の見直し

コスト再計算により使用料等の精査を行い、受益と負担の適正化を推進します。

#### ④ 「第4次行財政改革大綱」に基づく行財政改革の推進

「第4次行財政改革大綱行財政改革プラン」に掲げる57項目の進捗管理を行い、行財政改革を進めます。

#### ⑤ 指定管理者制度の適正かつ効果的な運用

指定管理者の管理運営体制等の評価を実施し、市民サービスの向上・管理運営体制の適正化を目指します。

### 【働き方改革による業務改善等の取組み】

進行管理の徹底及び事務の標準化により、事務効率の向上を図ります。

## 2 担当(係)の使命(果たす役割)

### (財政担当)

「予算編成」「予算執行管理」「地方債」「地方交付税」「決算統計」「財政状況の公表」等に関すること。

### (行財政改革推進室)

「第4次行財政改革大綱の進捗管理」「行政評価の実施」「指定管理者制度の総合調整」等に関すること。

## 3 課の経営資源

### (1) 課の体制

職員数	13人	うち	正職員	13人	・	会計年度 任用職員	0人	人件費	正職員	94,393千円	会計年度 任用職員	0千円
-----	-----	----	-----	-----	---	--------------	----	-----	-----	----------	--------------	-----

※R1職員平均給与( 7,261 千円)ベース

※予算計上額

### (2) 事業規模

歳入予算額	16,230,511千円	歳出予算額	8,790,242千円	(正職員人件費を除く)	担当予算事業数	7事業
-------	--------------	-------	-------------	-------------	---------	-----

4 課の中期目標（優先順） 第2次周南市まちづくり総合計画・後期基本計画に掲げられた基本施策を実現するための推進施策

目標	推進施策	実現したい成果（最終目標）
1	9 都市経営 3 効率的かつ効果的な行政マネジメントの推進 (3) 健全な財政運営	第4次行財政改革大綱行財政改革プランの着実な実施により、財政基盤の健全化を目指します。
2	9 都市経営 3 効率的かつ効果的な行政マネジメントの推進 (2) 行財政改革の推進	第4次行財政改革大綱の確実な進捗を図り、行政資源の最適配分による持続的な行政サービスの提供と強固な財政基盤の確立を目指します。