

# 令和5年度 部の運営方針書

地域振興部

## 1 部の運営方針

### 【部の使命】

1. 地域の主体的かつ総合的な地域づくりを推進するとともに、市民自らが「公共」の担い手となる「新しい公共」の取組みの拡大を図ることにより、多様な主体が連携し地域の価値を創出する「共創の地域づくり」の実現を図ります。
2. 質の高い文化・芸術にふれる機会を充実させることにより、市民主体の文化・芸術活動の活性化や郷土の特色ある歴史・文化の伝承を図り、豊かで彩りのある市民文化の育成に取り組みます。
3. 地域資源を活用した観光やコンベンション誘致等を官民連携により推進し、交流人口の拡大及び地域経済の活性化、地域への愛着や誇りの醸成を図ります。
4. 少子高齢化や人口減少が進行する中であっても、安心して誇りを持って暮らし続けられる中山間地域の実現を図ります。
5. 「する」「みる」「ささえる(育てる)」という様々な形で、生涯にわたりスポーツ活動に親しむことができるまちづくりを目指します。
6. 交流拠点や社会教育・環境教育の場として、その機能の強化やポテンシャルを十分に発揮することにより動物園の魅力向上を図ります。
7. 姉妹都市や友好都市との交流、国際交流を進め、市民意識の高揚と国際化の推進を図ります。

### 【部の目標】

- ◆PFI方式による周南緑地の整備・管理運営の推進  
周南緑地(東・中央)の機能を維持・充実し、発展させていくため、PFI方式による施設の整備・改修や維持管理・運営を推進します。
- ◆中学校部活動の地域移行に伴う新たな文化・スポーツ環境の構築  
中学生等が将来にわたり文化・スポーツ活動に親しめる機会を確保するため、新たな文化・スポーツ環境の構築に取り組みます。
- ◆地域資源を活用した観光の推進  
第3期観光ビジョンに掲げた3つの重点推進施策「日常をときほぐす観光」「まちなか観光の展開」「夜型観光の展開」に官民連携して取り組み、地域資源を活用した観光を推進します。
- ◆地域の特性に応じた活力あるコミュニティづくり  
市民センターを拠点に地域づくりの機運の醸成や地域の夢プランの策定、その実践活動を支援するとともに、地域の意向を踏まえながら地域団体による市民センターの指定管理を推進します。また老朽化した市民センターについて、順次、整備や改修を進めます。
- ◆中山間地域の持続可能な生活圏づくり  
徳山北部の生活圏の中心となっている須々万地区において、生活交通のネットワークづくりと併せて、老朽化が進む支所・市民センターを、徳山北部の拠点となる施設として整備を進めます。また、鹿野地域において、地域おこし協力隊を配置し、住民主体の活発な地域づくり活動が将来にわたっても持続可能なものとなることを目指し取り組みます。
- ◆動物園リニューアル事業  
【事業概要】基本計画に基づき施設の老朽化に対し計画的なリニューアルを行い、動物にも人にもやさしい動物園を構築します。  
【主な内容】(南園)管理ゾーン造成工事や建築主体工事、SL改修設計業務委託・改修工事 (北園)オオカミ・オオワシ舎建設や周辺工事、オーバーブリッジ橋梁予備設計業務委託、周南の里ゾーンいきもの館外施設設計業務委託

### 【行財政改革への取組み】

#### [地域づくり推進課]

市民センター整備において、施設の総量抑制を検討します。  
市民Cの宿日直について、建替整備などのタイミングで機械警備に移行するなど、管理経費の節減を図ります。

#### [文化スポーツ課]

PFI方式により周南緑地の整備や維持管理・運営等を進め、コスト縮減やサービスの向上等を図る。

#### [観光交流課]

観光施設について計画的な改修を行うとともに、老朽化は著しいものは廃止を検討するなど維持管理費用の節減や平準化に努めます。

#### [動物園]

経常経費(人件費を除く)に入園料とその他事業収入を充当するため、魅力ある展示の実施等で集客増につなげ、入園料等の歳入の増加に努めます。

2 部の経営資源

(1) 部の体制

職員数	228.19 人	うち	正職員	119.06 人	・	会計年度 任用職員	109.13 人		人件費	正職員	845,683 千円		会計年度 任用職員	80,769 千円
-----	----------	----	-----	----------	---	--------------	----------	--	-----	-----	------------	--	--------------	-----------

(2) 事業規模

※R3職員平均給与( 7,103 千円)ベース ※予算計上額

歳入予算額	1,640,904 千円	歳出予算額	3,122,742 千円 (正職員人件費を除く)	担当予算小事業数	63 事業	担当課数	19 課
-------	--------------	-------	--------------------------	----------	-------	------	------

3 部の中期目標(優先順) 第2次周南市まちづくり総合計画・後期基本計画に掲げられた基本施策を実現するための推進施策

目標	推進施策	実現したい成果(最終目標)
1	2 生涯学習・人権 3 スポーツの振興 2 スポーツ環境の充実	PFI方式による周南緑地のスポーツ施設の整備や改修を進めるとともに、その他の施設についてもライフサイクルコスト等に配慮した計画的な整備や改修に取り組みます。 スポーツ推進委員協議会等と連携して、地域におけるスポーツ活動の担い手の育成や支援を行います。 【2024年度目標:スポーツ施設利用者数750,000人】
2	6 産業・観光 5 観光交流の推進 1 ニューツーリズムの推進	魅力ある観光地づくり等に取り組み、市内外からの観光客の増加により、地域の活性化を図ります。 (令和6年目標値:観光客動態調査に基づく年間観光客数 180万人)
3	3 地域づくり 1 地域コミュニティの活性化 4 地域づくり推進体制の強化	地域づくり活動のコーディネーター役を担う市民センター職員の育成や、地域づくりに関連する部署や「ふるさと振興財団」との連携を強化した取組を進めます。また、地域づくり活動の拠点である市民センター等について、計画的な整備や適切な維持管理を行うとともに、より柔軟で幅広い活動が展開できるよう、地域の意向に応じて、自ら管理・運営するための体制づくりを支援します。
4	6 産業・観光 5 観光交流の促進 3 徳山動物園の魅力向上	市街地にある動物園として、観光や学習等の動物園の持つ機能の強化を図るため、全面的なりリニューアルを計画的に進めます。 【令和5年度の入園者目標30万人】
5	3 地域づくり 1 地域コミュニティの活性化 5 UJIターンの促進	地域ぐるみで移住者を受入れる取組に加え、住居や起業に関する支援等により、新たな地域の担い手となる移住者の増加による地域活力の向上を目指します。 【2024年度最終目標値:市の支援制度を活用して中山間地域へ移住した世帯累計 86世帯】
6	3 地域づくり 1 地域コミュニティの活性化 1 地域の夢プランの推進	住民主体の地域づくりの機運醸成を図るとともに、「地域の夢プラン」の策定や、その実践活動に取り組む地域を支援します。また、地域コミュニティ組織等が身近な暮らしを守る活動や地域資源を活用した経済循環を生み出す活動を行う「小さな拠点づくり」を推進します。 【2024年度最終目標値:「地域の夢プラン」の策定数(策定済みの団体の2010年度からの累計数) 20団体】 【2024年度最終目標値:小さな拠点づくりに取り組む地区数(取組に着手または実践する地区の累計数)3地区】
7	3 地域づくり 2 市民活動の促進 1 新たな市民活動の創出	市民活動の持続・発展や地域課題の解決に向けて、コミュニティビジネスや新しい公共を担う取組などを創出しやすい環境を整備します。また、NPO法人設立などの相談体制等の強化や多様化する支援ニーズに対応できるよう、市民活動支援センターの機能の強化を図ります。 【2024年度最終目標値:コミュニティビジネス等の創出件数 15件】

8	3 地域づくり 1 地域コミュニティの活性化 2 地域づくりの担い手の確保	「地域の夢プラン」を支援するプロセスの中で、新たな地域の担い手となる人材発掘やリーダー的な人材育成に取り組みます。また、中山間地域において、出身地などの地域に愛着を持って関わる「関係人口」を新たな担い手として活かす仕組みづくりを推進します。
9	3 地域づくり 2 市民活動の促進 2 市民活動の支援の充実	市民活動の意義や市民活動団体の活動内容等を情報発信し、多くの市民や企業等の市民活動への関心を高めます。市民活動支援センターにおいて「ふるさと振興財団」との連携により市民活動に必要な資金や人材・活動場所等に関する情報を収集・発信します。
10	6 産業・観光 5 観光交流の推進 1 ニューツーリズムの推進	中山間地域ならではの文化・歴史・暮らしといった地域資源を生かした都市と農山漁村との交流の拡大を図り、活力あふれる地域を実現します。
11	3 地域づくり 1 地域コミュニティの活性化 3 自治会活動の支援	自治会集会所等の整備に対する財政支援を行うほか、自治会未加入世帯の加入促進策等について「周南市自治会連合会」や「山口県宅建協会周南支部」と連携して進めます。
12	2 生涯学習・人権 2 文化・芸術の振興 1 文化芸術活動の促進	優れた文化・芸術にふれる機会の充実や、文化・芸術活動の発表機会や情報の提供等により、豊かで彩りのある市民文化の育成に取り組むとともに、部活動の地域移行に合せて、本市の文化・芸術活動の推進に取り組みます。 文化会館等、文化拠点施設の計画的な改修等を進め、安全で快適な利用環境の提供にも取り組みます。 【2024年度目標値：文化会館の年間使用率75%】
13	2 生涯学習・人権 3 スポーツの振興 1 スポーツ活動の推進	関係団体等と連携し、スポーツ活動の機会の提供や実施に努め、市民のライフステージやライフスタイルに応じた多様なスポーツ活動を支援します。 部活動の地域移行に合せて、市民が生涯にわたりスポーツ活動に親しむことができる仕組みづくりに取り組みます。
14	2 生涯学習・人権 2 文化・芸術の振興 3 平和学習等の推進	平和学習施設である回天記念館の運営を通じて、平和学習の機会の充実を図るとともに、命の大切さや平和の尊さの発信に努めます。 施設及び収蔵する遺品や遺書等の適切な維持管理・保存に努めます。 【2024年度目標：回天記念館の入館者数14,000人】
15	2 生涯学習・人権 3 スポーツの振興 3 スポーツ交流の推進	市体育協会、SPC等と連携し、大規模大会等の誘致をはじめ、トップレベルのスポーツを身近に感じることができる機会の提供やスポーツコンベンションによる交流人口の拡大と賑わいの創出などに取り組みます。 市民が気軽に参加できるスポーツイベント等の実施により、スポーツを通じた地域活性化に取り組みます。
16	6 産業・観光 5 観光交流の推進 2 観光客の受入環境の充実	コンベンションの誘致・開催により、交流人口の増加を通じて、地域経済の活性化等を図ります。 (令和6年目標値：観光客動態調査に基づく年間観光客数 180万人)
17	2 生涯学習・人権 2 文化・芸術の振興 4 国際交流・多文化共生の推進	市民の異文化理解や多文化共生の推進、国際化社会に対応できる人材の育成を図ります。 (令和6年度目標値：国際交流事業参加者数 1,200人)