

令和5年度 部の運営方針書

健康医療部

1 部の運営方針

【部の使命】

市民の誰もが住み慣れた地域で安心して健やかに生活できるように、健康寿命の延伸や、地域医療の確保及び救急医療の充実を図ります。
あわせて、国民健康保険及び後期高齢者医療制度の適正かつ安定的な運営、及び国民年金関係の的確な各種申請や相談の受付を行います。

【部の目標】

- ①鹿野診療所をはじめ各診療施設の運営を適正に行いながら、診療所の利用状況や地域の実情を分析し、北部地域における医療体制の再構築を検討します。
- ②新型コロナウイルス感染症を始めとする伝染の恐れのある疾病の発生やまん延防止のため、周知啓発に努めるとともに、発症及び重症化を予防するため、予防接種の接種率向上を目指します。
- ③国から通知されるガイドラインに基づき「周南市立新南陽市民病院新改革プラン(第2期)」を見直すとともに、「周南市介護老人保健施設ゆめ風車経営戦略」を検証・見直しをしたうえで、収入の確保及び経費削減を図り、病院事業会計及び介護老人保健施設事業会計の経営健全化に努めます。
- ④健全な国民健康保険財政維持のもと、基金の効果的な運用に取り組みます。

【行財政改革への取り組み】

AIやRPAなど先端技術を活用し、業務内容や、実施方法の見直しにより効率化を図り、計画的な有給休暇の取得やノー残業デーの実施に取り組みます。

2 部の経営資源

(1) 部の体制

職員数	79.12 人	うち	正職員	53.8 人	・	会計年度 任用職員	25.32 人	人件費	正職員	382,141 千円	会計年度 任用職員	64,886 千円
-----	---------	----	-----	--------	---	--------------	---------	-----	-----	------------	--------------	-----------

※R3職員平均給与(7,103 千円)ベース

※予算計上額

(2) 事業規模

歳入予算額	18,008,022 千円	歳出予算額	23,533,263 千円	(正職員人件費を除く)	担当予算小事業数	72 事業	担当課数	5 課
-------	---------------	-------	---------------	-------------	----------	-------	------	-----

3 部の中期目標（優先順）第2次周南市まちづくり総合計画・後期基本計画に掲げられた基本施策を実現するための推進施策

目標	推進施策	実現したい成果（最終目標）
1	5 福祉・健康・医療 4 健康づくりの推進 4 感染症対策の充実 (健康づくり推進課)	新型コロナウイルス感染症をはじめとする、予防接種の速やかな実施と接種率の向上に努め、感染症発生予防及び拡大防止を図ります。また、風しんの抗体検査及び第5期定期接種並びに予防接種費助成事業を実施します。
2	5 福祉・健康・医療 5 地域医療の充実 1 地域医療体制の充実 (地域医療課)	地域住民が健やかで快適に暮らすためには医療の充実が最も重要であることから、医師会、医療機関、大学等との連携を深め、地域医療提供体制の充実を図るとともに、北部地域における医療体制の再構築を検討します。
3	5 福祉・健康・医療 5 地域医療の充実 1 地域医療体制の充実 (病院管理室)	他の医療機関との機能分担や連携を進め、周南西部地域の中核的医療施設として、医療機器・施設の充実を始め、常勤医師の確保に努めながら収支改善を目指し、良質な医療を安定・継続的に提供します。
4	5 福祉・健康・医療 2 高齢者福祉の充実 2 介護サービスの充実 (病院管理室)	利用者満足度の向上を図るとともに、利用者増による稼働率の向上を推進することで収支改善を目指し、介護老人保健施設 ゆめ風車 の理念に基づき、良質な介護サービスを安定・継続的に提供します。
5	5 福祉・健康・医療 4 健康づくりの推進 1 健康寿命を延ばす健康づくりの推進 (健康づくり推進課)	市民が自発的かつ積極的に健康の維持増進に取り組むことを目的に、気軽に取り組める「しゅうなんスマートライフチャレンジ」を実施し、地域全体に健康づくりの輪を広げていきます。
6	9 都市経営 3 効率的かつ効果的な行政マネジメントの推進 3 健全な財政運営 (保険年金課)	医療費適正化や基金の効果的活用などの取り組みにより、持続可能で健全な国保財政とします。 (目標 インセンティブ措置に係る補助金の獲得)
7	5 福祉・健康・医療 4 健康づくりの推進 2 特定健康診査・がん検診の推進 (健康づくり推進課・保険年金課)	がん検診の周知とともに、受診しやすい体制整備を図ります。 特定健康診査の受診推進により生活習慣病の予防を図ります。(目標 特定健診受診率:60%)