

# 令和5年度 課の運営方針書

健康医療部 病院管理室

## 1 課の運営方針

### 【課の使命】

病院事業、介護老人保健施設事業及び兼務する(公財)周南市医療公社の運営により、地域住民の健康の保持、高齢者の福祉の増進に寄与します。

### 【課の目標】

#### ①病院事業会計の経営健全化

国から通知されるガイドラインに基づき「周南市立新南陽市民病院新改革プラン(第2期)」を見直すとともに、それに基づき「周南市立新南陽市民病院公的医療機関等2025プラン」を改正したうえで、収入の確保、経費削減を図ります。

#### ②介護老人保健施設事業会計の経営健全化

「周南市介護老人保健施設ゆめ風車経営戦略」を検証・見直しをしたうえで、稼働率向上と単価のアップ、経費削減を図ります。

### 【行財政改革への取組み】

新型コロナウイルスの感染対策として利用している旧新南陽保健センターの、今後の活用方法について検討していきます。  
新南陽市民病院の支払い方法の多様化を検討することで、利便性能向上や待ち時間の短縮を目指します。

## 2 担当(係)の使命(果たす役割)

(病院管理担当)

- 令和2年度に策定した次期経営計画を、国から通知されるガイドラインに基づき見直しをします。
- 建設以降最大規模の改修工事(空調更新6年計画の4年目)を予定しており、病院運営への影響を最小限にしつつ、着実に実施します。
- 老健経営戦略の推進状況や今後の施設の在り方を検証するとともに、方向性を公社内で共有します。

## 3 課の経営資源

### (1) 課の体制

職員数	3人	うち	正職員	3人	・	会計年度 任用職員	0人	人件費	正職員	21,309千円	会計年度 任用職員	千円
-----	----	----	-----	----	---	--------------	----	-----	-----	----------	--------------	----

※R3職員平均給与(7,103千円)ベース

※予算計上額

### (2) 事業規模

歳入予算額	0千円	歳出予算額	482,963千円	(正職員人件費を除く)	担当予算事業数	3事業
-------	-----	-------	-----------	-------------	---------	-----

## 4 課の中期目標（優先順）第2次周南市まちづくり総合計画・後期基本計画に掲げられた基本施策を実現するための推進施策

目標	推進施策	実現したい成果（最終目標）
1	5 福祉・健康・医療 5 地域医療の充実 1 地域医療体制の充実	他の医療機関との機能分担や連携を進め、周南西部地域の中核的医療施設として、医療機器・施設の充実を始め、常勤医師の確保に努めながら収支改善を目指し、良質な医療を安定・継続的に提供します。
2	5 福祉・健康・医療 2 高齢者福祉の充実 2 介護サービスの充実	利用者満足度の向上を図るとともに、利用者増による稼働率の向上を推進することで収支改善を目指し、介護老人保健施設 ゆめ風車 の理念に基づき、良質な介護サービスを安定・継続的に提供します。