

令和5年度 課の運営方針書

ボートレース事業局 ボートレース管理課

1 課の運営方針

【課の使命】

ボートレース事業の使命である、収益を上げて一般会計へ安定的・継続的に繰り出し、住民福祉の増進に寄与するため、持続的、発展的な経営戦略に取り組みます。

(売上目標等)

* 年間売上額目標: 780億円 * 平均売上額目標: 3.1億円/日(モーニングレース一般戦の平均) * 純利益: 35億円

【課の目標】

- ①ボートレース事業を安定的に継続するため、財務基盤の強化に努め、さらなる収益向上を目指します。
- ②安全・確実にレースが開催できるよう、計画的な施設改修や機器更新等に努めます。
- ③ボートレースのイメージアップを図るとともに、地域に開かれた、親しみのあるボートレース場を目指します。
- ④他の施行者や中央団体、関係機関との連携を密にし、ボートレース徳山の恒常的な発展につなげていきます。

【行財政改革への取り組み】

* 各担当業務の見直しと事務改善を進め、職員のライフワークバランスの向上を図ります。

2 担当(係)の使命(果たす役割)

(総務担当) ボートレース事業の経営分析及び経営方針に関すること。予算、経理、決算及び監査に関すること。

(施設担当) 施設の建物、構築物、機械又は装置の管理、整備又は維持改善に関すること。

3 課の経営資源

(1) 課の体制

職員数	11人	うち	正職員	7人	・	会計年度 任用職員	4人	人件費	正職員	49,721千円	会計年度 任用職員	20,477千円
-----	-----	----	-----	----	---	--------------	----	-----	-----	----------	--------------	----------

※R3職員平均給与(7,103千円)ベース

※予算計上額

(2) 事業規模

歳入予算額	千円	歳出予算額	千円	(正職員人件費を除く)	担当予算事業数	1事業
-------	----	-------	----	-------------	---------	-----

4 課の中期目標（優先順）第2次周南市まちづくり総合計画・後期基本計画に掲げられた基本施策を実現するための推進施策

目標	推進施策	実現したい成果（最終目標）
1	9 都市経営 3 効率的かつ効果的な行政マネジメントの推進 3 健全な財政運営	戦略的かつ持続的な経営により収益をあげて一般会計に繰り出します。 売上向上と収益確保 * 年間売上額目標：780億円 * 平均売上額目標：3.1億円/日（モーニングレース一般戦の平均） * 純利益：35億円 * SG節間売上額目標 130億円 収益3.3億円 強固な経営基盤の確立 * 利益積立金・建設改良積立金への計画的な積立 * データ収集による経営分析
2	9 都市経営 3 効率的かつ効果的な行政マネジメントの推進 3 健全な財政運営	安全・確実にレースを開催するための施設整備・改修 * 選手管理棟、競技棟、事務所棟及び西スタンドの施設改修工事に着手 地域住民に親しみのある開かれたボートレース場に向けた施設整備・改善 * 東スタンドや芝生広場等施設の地域住民への開放
3	9 都市経営 3 効率的かつ効果的な行政マネジメントの推進 3 健全な財政運営	ボートレース振興会との協働により、ボートレースパーク化基本計画を策定します。 ・ボートレース場遊休エリアの活用（東スタンド及びその周辺）
4	9 都市経営 3 効率的かつ効果的な行政マネジメントの推進 3 健全な財政運営	中央団体や他場との連携を深めます。 研修会等への参加 ・職務に係るスキルの向上 ・中央団体との人間関係を深め、連携を強化 他場への訪問 ・他場のグレードレースでのおもてなし等、良いものは積極的に吸収するとともに連携を強化 ・他場の施設の良い点を、ボートレース徳山本場に反映できるか検討