

令和5年度 課の運営方針書

ボートレース事業局 ボートレース事業課

1 課の運営方針

【課の使命】

ボートレース事業の使命である、収益を上げて一般会計へ安定的・継続的に繰り出し、住民福祉の増進に寄与するため、持続的、発展的な経営戦略に取り組みます。
(売上目標等)

* 年間売上額目標: 780億円 * 純利益: 35億円 * 平均売上額目標: 3.1億円/日(モーニングレース一般戦の平均)

【課の目標】

- ①SGグラチャン(6月)、周年G I レース(11月)を開催します。
→ 全国に向けて「ボートレース徳山」の更なる知名度、信頼度、認知度の向上による売上向上に取り組みます。
- ②広域発売による売上向上に努めます。
→ 電話投票やボートレースチケットショップにおいて実施する新たな施策の展開と売上等の分析を行い、更なる売上向上に努めます。
- ③ボートレースパーク化を目指します。
→ 「ボートレースパーク化」を目指し、「行ってみたい、来てよかった、また来たい」と思ってもらえる施設になるよう取り組みます。
- ④周南市に「ボートレース徳山」があつて良かったと言われる施設になるよう努めます。
→ YOUTUBE配信を効果的に活用することも含めて、他の観光施設や観光資源との融和を図り、ボートレースの魅力拡大に繋がります。
- ⑤本場30キロ商圏活性化に係る本場への来場促進事業を実施します。
→ イベントを通して、ボートレース場の魅力を発信、イメージアップを図り、新規ファンの獲得に取り組みます。

【行財政改革への取組み】

- 各担当業務の見直しを進め、適正な労働時間の確保に努めます。
- ・業務委託等による業務の整理を行います。
 - ・各担当の業務・情報の共有化による業務遂行の効率化に努めます。

2 担当(係)の使命(果たす役割)

- (業務担当) 会計年度任用職員の労務管理、投票・警備業務、施設清掃、外向発売所およびボートレースチケットショップの運営管理
(企画宣伝担当) 広告宣伝業務、開催日程編成、映像・放送・番組編成・選手あつせん業務、ファンサービス・来場促進業務、出走表・HP等業務、電話投票・キャッシュレス業務
(整備担当) ボート・モーター整備管理業務、競走水面・ピット・競技施設保安全管理業務、燃料・危険物保安全管理業務、出走艇立会による円滑で公平公正な競技運営

3 課の経営資源

(1) 課の体制

職員数	63人	うち	正職員	12人	・	会計年度任用職員	51人	人件費	正職員	85,236千円	会計年度任用職員	20,477千円
-----	-----	----	-----	-----	---	----------	-----	-----	-----	----------	----------	----------

※R3職員平均給与(7,103千円)ベース

※予算計上額

(2) 事業規模

歳入予算額	千円	歳出予算額	千円	(正職員人件費を除く)	担当予算事業数	1事業
-------	----	-------	----	-------------	---------	-----

4 課の中期目標（優先順）第2次周南市まちづくり総合計画・後期基本計画に掲げられた基本施策を実現するための推進施策

目標	推進施策	実現したい成果（最終目標）
1	9 都市経営 3 効率的かつ効果的な行政マネジメントの推進 3 健全な財政運営	◆戦略的かつ持続的な経営により収益をあげて、一般会計に繰り出します 売上向上と収益確保 * 年間売上額目標： 780億円 * 純 利 益： 35億円 * 平均売上額目標： 3.1億円／日（モーニングレース一般戦の平均） * SG節間売上額目標 130億円 収益3.3億円
2	9 都市経営 3 効率的かつ効果的な行政マネジメントの推進 3 健全な財政運営	◆ボートレースファン層の拡大 ボートレースをもっと楽しく、もっと身近に、親しみあるものとするために * ボートレースのイメージアップ * 新規ファンの獲得（夫婦、ファミリー、若者、女性） * YOUTUBE等を効果的に活用し、新たな支持層を拡大
3	9 都市経営 3 効率的かつ効果的な行政マネジメントの推進 3 健全な財政運営	◆ボートレース場パーク化及びボートレース場コミュニティパーク化の推進 ボートレース場の未来像について検討するため「在り方検討会」に参加 * ボートレース場の遊休エリアの活用 * アミューズメント施設化