2019年度 ~ 2028年度 (令和元年度~令和10年度)

周南市水道事業ビジョン

(経営戦略に係る改訂)

令和6年3月 周南市上下水道局

■はじめに

「周南市水道事業ビジョン」は、「経営戦略」を包括する水道事業のマスタープランとして平成31年 3月に策定したものです。

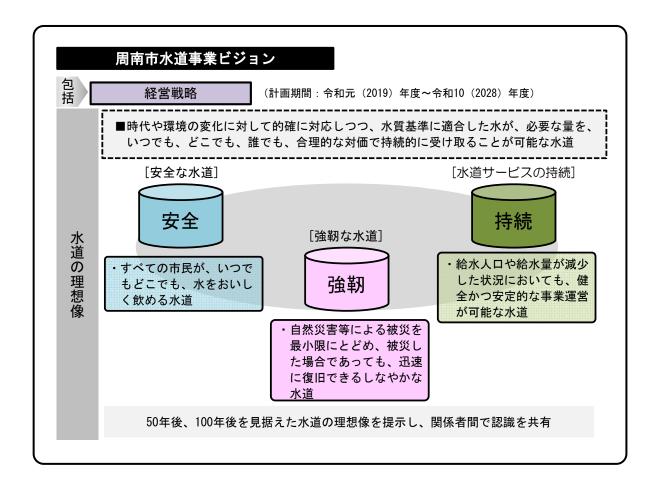
この水道事業ビジョンが包括する「経営戦略」は、総務省事務連絡の『令和6年度の公営企業等関係主要施策に関する留意事項について』によれば、「各公営企業が将来にわたって安定的に事業を継続するための中長期的な経営の基本計画であり、経営基盤強化と財政マネジメント向上の柱と位置付けられるものである。」とされ、さらに「策定済みの経営戦略について、経営戦略に沿った取組等の状況を踏まえつつ、質を高めていくため3年から5年内の見直しを行うことが重要である」とされています。

この度、計画の中間年度(令和5年度)を迎えましたことから、労務単価や物価上昇等の社会情勢に対応した、より実効性のある計画とするために、水道事業ビジョンの投資・財政計画(収支計画)の見直しを主とした経営戦略に係る改訂を行います。

改訂の考え方としては、投資・財政計画(収支計画)、収益的収支・資本的収支の決算額や現時点での収支見込みに関わる水道事業ビジョンの記述部分について改訂します。

本改訂に係る計画期間は、令和6年度から令和10年度までの5年間とします。

水道事業ビジョン全体としての考え方、方向性については平成31年策定時のものを継承することとします。



2-3 経営状況

令和4年度の収益的収入は33億3,600万円、収益的支出は 29億4,500万円となっています。

簡易水道統合後の平成29年度と比べると給水収益等の収入 は減額となりましたが、支出についても、企業債の償還が進 んだことなどによる支払利息の減等により減額となりました。 その結果、純利益については3億9,000万円で、平成29年度 の3億5,200万円を上回る額が確保できています。

資本的収支については、資本的収入8億6,500万円に対し、 資本的支出が22億6,400万円、その差引きとしての不足額が 13億9,800万円となっています。

資本的収支は、年度ごとの事業内容等によって大きく増減することとなりますので過年度との単純な比較はできませんが、それぞれの年度で生じた不足額については、減債積立金や損益勘定留保資金等で補てんできています。

また、主な経営指標としましては、経常収支比率が平成29 年度の111.5%に対し、令和4年度は113.4%で微増となっています。

料金回収率は、平成29年度の98.7%に対し、100.2%となり、100%を上回っています。これは、給水に係る費用が給水収益で賄われていることを意味しています。

収益的収入及び支出

			(税抜:千円)
	40	2017年度	2022年度
	項目	(平成29年度)	(令和4年度)
収入		3, 372, 183	3, 336, 471
	営業収益	2, 765, 254	2, 688, 007
	営業外収益	600, 467	648, 145
	特別利益	6, 462	319
支出		3, 020, 039	2, 945, 863
	営業費用	2, 738, 931	2, 736, 597
	営業外費用	280, 155	205, 883
	特別損失	953	3, 383
純利益		352, 144	390, 608

資本的収入及び支出

(税込·千円)

			(税込:千円)
	75 C	2017年度	2022年度
	項目	(平成29年度)	(令和4年度)
収入		924, 595	865, 583
	企業債	694, 800	551, 600
	他会計出資金	177, 438	279, 881
	他会計負担金	51, 251	11, 396
	国・県補助金	0	12, 316
	その他収入	1, 106	10, 390
支出		2, 485, 131	2, 264, 172
	建設改良費	1, 414, 619	876, 860
	企業債償還金	1, 068, 374	1, 385, 871
	その他支出	2, 138	1, 441
収支差	引	▲ 1, 560, 536	1 , 398, 589

短期的な債務の支払能力を示す流動比率は232.5%で平成29年度の192.5%を上回っています。 給水収益に対する企業債残高の割合を示す企業債現在高対給水収益比率については、438.8% で平成29年度の573.4%に比べて、企業債残高が減少していることを意味しています。

以上の決算内容と主な経営指標から判断して、令和4年度時点での水道事業は、概ね良好な 経営状況にあるものといえます。

主な経営指標

		上は柱占担保		
指標		算式	2017年度	2022年度
1日1示	単位	异八	(平成29年度)	(令和4年度)
経常収支比率	%	(営業収益+営業外収益)÷(営業費用+営 業外費用)	111. 5	113. 4
供給単価	円/㎡	給水収益÷年間総有収水量	167. 8	169. 7
給水原価	円/㎡	(経常費用一(受託工事費+材料及び不用 品売却原価+附帯事業費)ー長期前受金戻 入)÷年間総有収水量	170. 0	169. 3
料金回収率	%	供給単価÷給水原価	98. 7	100. 2
流動比率	%	流動資産÷流動負債	192. 5	232. 5
企業債現在高対 給水収益比率	%	企業債現在高合計÷給水収益	573. 4	438. 8

実現方策6-3-22 財政収支見通しの正しい把握

今後の投資額や財源等を検討し、将来にわたって安定的に事業を継続していくための中長期的な経営 指針として平成31年3月に策定した10年間の投資・財政計画(収支計画)の見直しを行いました。

収益的収支については、策定当時の数値に対して、令和6年度以降の支出は、年平均で約1億300万円の増額を見込んでいます。一方、収入については令和元年度から令和4年度の実績を元に主に給水収益の見直しを行い、年平均で1億2,000万円程度の増額としましたことから、令和10年度までの当年度純利益については策定当初の数値との大きな乖離はない見通しです。ただし、純利益が減少傾向にあることは変らないことから、経営の安定に向けて、現行の料金制度の見直しを含め、水道料金の検証を進める必要があります。

資本的収支については、令和6年度以降の支出は、策定当初の数値に対して年平均で約1億4,600万円の増額となっています。それに対する収入は、年平均で約1億3,600万円の増額としておりますことから、収支差引の年平均は約1,000万円のマイナス増となります。内部留保資金と企業債の活用により、少なくとも計画期間である令和10年度までは必要な投資を行える見込みですが、中長期的に建設改良費の抑制・平準化を図るという意味からも、優先順位をつけて効率的な建設改良事業を進める必要があります。

● 収益的収支

(単位・古万四)

【収益的	収入及び支出】									(里位	<u> 1:百万円)</u>
	項目	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	2026年度	2027年度	2028年度
	жн	(令和元年度)	(令和2年度)	(令和3年度)	(令和4年度)	(令和5年度)	(令和6年度)	(令和7年度)	(令和8年度)		(令和10年度)
収入		3, 342	3, 480	3, 407	3, 336	3, 254	3, 142	3, 110	3, 069	3, 029	3, 007
	営業収益	2, 734	2, 790	2, 747	2, 688	2, 593	2, 534	2, 515	2, 495	2, 477	2, 458
	給水収益	2, 604	2, 665	2, 628	2, 579	2, 481	2, 420	2, 401	2, 381	2, 363	2, 344
	その他	130	125	119	109	112	114	114	114	114	114
	営業外収益	608	690		648	661	608	595	574	552	549
	他会計補助金	172	260	218	205	196	185	176	169	158	156
	長期前受金戻入	320	309	307	299	296	291	287	273	262	261
	その他	116	121	131	144	169	132	132	132	132	132
	特別利益	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0
支出		3, 091	3, 002	2, 965	2, 946	3, 117	2, 941	2, 958	2, 923	2, 942	2, 934
	営業費用	2, 847	2, 762	2, 740	2, 737	2, 886	2, 754	2, 775	2, 745	2, 771	2, 767
	職員給与費	496	443	418	430	494	391	405	381	407	394
	動力費	111	99	111	148	141	162	162	162	162	162
	修繕費	51	51	53	50	54	52	52	52	53	53
	減価償却費	1, 385	1, 364	1, 368	1, 338	1, 357	1, 361	1, 368	1, 361	1, 360	1, 369
	その他	804	805	790	771	840	788	788	789	789	789
	営業外費用	244	231	219	206	229	187	183	178	171	167
	支払利息	186	168		136	121	120	116	111	104	100
	その他	58	63	67	70	108	67	67	67	67	67
	特別損失	0	9	6	3	2	0	0	0	0	0
当	年度純利益	251	478	442	390	137	201	152	146	87	73
	+	•									

※見直しの内容

令和4年度までは決算額、令和5年度は決算見込額、令和6年度以降は計画額へ見直し

※投資・財政計画(収支計画)の詳細は、別紙のとおり

① 給水収益

収益的収入の大部分を占めている給水収益は、給水人口の減少等に伴う水需要の低迷により、減 少傾向は今後も続くものと想定しています。

なお、令和2年度は新型コロナウイルス感染症の影響により、一般家庭の使用水量が増加し、一 時的に給水収益が増加しています。

今後、一般家庭等の小口需要、工場等の大口需要ともに減少するものと見込んだ結果、令和元年度の26億400万円から令和10年度には23億4,400万円まで減少する見込みとしています。

② 職員給与費

水道料金等収納業務や量水器の検定満期業務、また、菊川・大迫田浄水場の運転管理業務の一部 民間委託により、これまで着実に職員給与費の削減を進めてきました。

しかしながら、浄水場の運転管理、市内に広がる水道管路の修理・更新にはどうしてもある程度 の職員数の確保が必要です。民間活力の活用も含め、適切な職員数・職員構成となるよう検討して まいります。

③ 維持管理費、減価償却費

動力費は、昨今の電気料金等の上昇により、平成31年策定時の数値に対して、令和6年度以降は 年平均で約5,000万円の増額として、令和10年度には1億6,200万円を見込んでいます。

修繕費については、これまでの実績値を基に、施設や管路の老朽化を見据えて必要と想定される 額を見込んでいます。

その他の維持管理費についても、これまでの実績を基に、必要と想定される額を見込んでいます。 減価償却費は、令和4年度までの既得資産の減価償却費に、令和5年度以降の取得資産の推計値 を合算して算出しており、今後、13億6,000万円前後で推移していくと見込んでいます。

● 資本的収支

【資本的収入及び支出】 (単位:百万円)

	7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7									\ I I	
	項目	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	2026年度	2027年度	2028年度
	々 ロ	(令和元年度)	(令和2年度)	(令和3年度)	(令和4年度)	(令和5年度)	(令和6年度)	(令和7年度)	(令和8年度)	(令和9年度)	(令和10年度)
収入		951	922	783	866	1, 101	1, 160	1, 032	1, 040	1, 016	1, 007
	企業債	625	604	454	552	793	873	757	672	758	775
	出資金	257	272	287	280	280	268	257	351	240	218
	他会計負担金	18	13	12	12	12	18	17	16	17	13
	国・県補助金	24	25	16	12	13	0	0	0	0	0
	その他収入	27	8	14	10	3	1	1	1	1	1
支出		2, 217	2, 292	2, 120	2, 264	3, 066	2, 624	2, 457	2, 459	2, 470	
	建設改良費	943	959	744	877	1, 471	1, 243	1, 078	1, 064	1, 120	1, 072
	企業債償還金	1, 273	1, 331	1, 374	1, 386	1, 394	1, 380	1, 379	1, 395	1, 350	1, 333
	その他支出	1	2	2	1	201	1	0	0	0	0
	収支差引	Δ 1, 266	△ 1,370	△ 1,337	△ 1,398	△ 1,965	△ 1,464	△ 1,425	△ 1,419	△ 1,454	Δ 1, 398
ı	🗦 業 債 残 高	13, 799	13, 072	12, 152	11, 318	10, 717	10, 210	9, 588	8, 865	8, 273	7, 715

※見直しの内容

令和4年度までは決算額、令和5年度は決算見込額、令和6年度以降は計画額へ見直し

※投資・財政計画(収支計画)の詳細は、別紙のとおり

④ 建設改良費

老朽化した浄水場等の基幹施設や、基幹管路等について、優先度の高い事業(基幹管路・幹線 管路・重要給水施設管路の耐震化、浄水場・配水池などの施設の耐震化・整備、機器の更新)を 計画期間内に実施していきます。

また、施設の統廃合、水需要に応じた管路口径の適正化(ダウンサイジング)、更新基準年数の設定による更新需要の見通しにより、建設改良費の抑制と平準化を図っていきます。

⑤ 国・県補助金、企業債

建設改良費の財源として、国・県補助金は見込んでいませんが、活用できる補助金がないか常に 情報収集に努めていきます。

企業債については、元利償還金が後年度の大きな負担にならないよう、借入は建設改良費のうちの工事請負費のみを対象として、原則、充当率は80%、償還期間は12年で据置期間なしとし、借入額を毎年の元金償還額以下に抑えていきます。

これに伴い、企業債残高は、平成29年度の151億2,500万円から令和10年度では、77億1,500万円 まで減少すると見込んでいます。

⑥ 一般会計補助金·出資金

一般会計補助金・出資金は、これまで、原則として総務省の示す算定基準に基づく繰入額のみ (政策的な事業に係る補助金等を除く)を繰り入れてきましたが、平成29年度以降は、熊毛水道と 鹿野の簡易水道等を水道事業に統合したことに伴い熊毛・鹿野に係る費用について元利償還に関す る費用の一部を基準外として繰り入れることとしています。

収益的収入である一般会計補助金は、令和2年度の2億6,000万円をピークに減少していくものと 見込んでいます。

資本的収入である出資金は、建設改良費等の事業内容と算定基準により増減しますので、令和6年度以降は平成31年策定時の数値に対して年平均で約3,300万円の増額を見込んでいます。

- 6	-
- 0	_

2, 458,

2, 476, 871

555

2, 495,

465

2, 514, 4

2, 533, 602

009

2, 593, (

2, 687, 552

73, 224 436, 626 3, 752, 422 465, 021 1, 639, 839 1, 324, 902

86, 968 436, 626 3, 729, 613 455, 576 1, 650, 766 1, 333, 067

146, 632 436, 626 , 606, 759 423, 715 , 674, 655 , 350, 140

151, 470 436, 626 543, 000 424, 499 730, 857 395, 058

201, 743 436, 626 4, 109, 307 499, 379 1, 710, 236 1, 379, 425

280,

185

286,

723

296,

400

292,

450,

292,

114, 183 548, 625 155, 847 155, 847

114, 183 551, 894 157, 968 157, 968

573, 886 168, 547 168, 547

595, 079 175, 529 175, 529

114, 183 608, 854 185, 394 185, 394

111, 715 660, 736 195, 622 195, 622

688, 007 579, 054 455 108, 498 648, 145 204, 990 204, 990

2028年度 (令和10年度)

2027年度 (令和9年度)

2026年度 (令和8年度)

2025年度 (令和7年度)

2024年度 (令和6年度)

2023年度 (令和5年度) 算込

2022年度 (令和4年度)

決見

陣 彤 458, 344,

495, 381,

514, 400,

593, 481,

%)

(単位:千円,

260, 580 132, 198 007, 035 767, 482 394, 427 198, 659 9, 900 9, 900 185, 868 003, 554

273, 141 132, 198 069, 441 745, 413 380, 933 196, 583

299, 073 144, 082 336, 152 736, 597 430, 620 193, 917 64, 677 172, 026 968, 340

785, 369,

52, 462 2, 901 785, 608 361, 576 177, 396 110, 610 66, 786 66, 786 146, 632

295, 926 169, 188 1, 254, 336 205, 493 106, 989 106, 989 106, 989 106, 989 106, 989 106, 989 107, 608 107

49, 610 3, 061 1, 337, 957 1, 337, 957 1, 337, 957 1, 362, 83 2, 942, 480 393, 672 393, 672 390, 608 436, 626 4, 008, 248 4, 008, 248 4, 008, 248 1, 724, 248 1, 393, 236

261,728 132,198 132,198 2,770,828 197,087 197,083 184,395 1,003,228 1,003,228 1,003,228 1,003,228 1,1,305,039 1,1,300,933 1,1,

184, 350 002, 904 161, 933

287, 352 132, 198 175, 362 176, 362 196, 847 183, 372 100, 581 183, 372 2, 201 2, 201 185, 608 367, 373 118, 712 118, 712 118, 256 116, 92

291, 262 132, 198 132, 198 390, 849 196, 666 9, 900 184, 283 11, 002, 260 11, 002, 260 11, 361, 287 186, 317 186, 317 186, 317 186, 317 186, 317 197 2, 813 2, 813 198, 608 19

66, 933, 73,

投資・財政計画 (収支計画)	2021年度 (令和3年度)	()()()	2, 747, 398	2, 628, 867	118, 531	656, 426	218, 252		307, 059	3, 403, 824	2, 739, 172	418, 111	190, 998	168, 455	953, 438	110, 738	53, 161	786 749	1, 367, 623	219, 279	151, 873	9 958 451	445, 373	3, 608	6, 309	△ 2, 701	442, 672	436, 626	500 367	1 843 475	1, 385, 228	A91 790				2, 747, 398						
故 · 資 · 大	2020年度 (令和2年度)	(黄米)	2, 789, 906	2, 664, 709	115, 517	690, 001	259, 432		309, 176	3, 479, 907	2, 762, 334	443, 325	191,065	169, 807	954, 589	99, 283	50, 514	2, 0 / 0	1, 364, 420	230, 989	168, 351	9 993 323	486, 584	53	9, 147	△ 9,094	477, 490	436, 626	528 608	1, 975, 303	1, 371, 419	567 805				2, 780, 226						
	2019年度 (令和元年度)	()()()	2, 733, 810	2, 603, 929	129, 881	607, 809	172, 373		319, 684	3, 341, 619	2, 847, 615	496, 562	198,020	179, 644	966, 077	111, 063	51, 407	801 712	1, 384, 976	243, 306	185, 503	3 090 921	250, 698	406	191	215	250, 913	436,626	523 405	1, 734, 682	1, 330, 583	363 053				2, 733, 810						Ĭ
	2018年度 (平成30年度)	()()()	2, 757, 877	2, 616, 493	141, 384	552, 293	157, 035		282, 235	3, 310, 170	2, 810, 152	452, 770	70 596	182, 729	988, 246	113, 168	53, 762	9, 503	1, 369, 136	264, 652	204, 888	3 074 804	235, 366	9, 106	9,815	02 ∨	234, 657	436, 626	3, 037, 724	1, 670, 513	1, 272, 750	350 478				2, 757, 877						
	2017年度 (平成29年度)	(蘇	2, 765, 254	2, 638, 076	127, 178	600, 467	187, 167		199, 051	3, 365, 721	2, 738, 931	460, 418	206, 971	186, 404	909, 545	105, 238	49, 346	752 408	1, 368, 968	280, 155	223, 819	3 019 086	346, 635	6, 462	953	5, 509	352, 144	436, 626	508 953	1, 585, 896	1, 207, 461	342 041	i			2, 765, 254						
紙	年	\$	業	以本	9 6	業 外 収	小 二	その他補助	長期前受金原入	坂入計	業	黎中,	を は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 を	9	轻	七章	東京	マーマー 1 1 1 1 1 1 1 1 1	信却	業外	利		(I) - (D) ## ##	(1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1)	損失	損 益 (G)-(G)	利益(又は純損失) (E)+(H)	判 采 嵌 木 品 茶 槓 火 損 班	ゴスポード	で 会	うち建設改良費	つち一帯値入街によれ、	(1) × 100)	(M) = (D) 1 項により貸定した	K K K C C C C C C C C C C C C C C C C C		政法による (L) / (M) ×100) 足の比率 (L) / (M) ×100)		行規則第 6 条 に 規定す能 資金不足	〒令第17 ∮	22条により算定した ((N) / (P) ×100) 不 足 比 率 (
別		M	\Box	(T) (S)	(S) (E)	۲. <u>2</u> .	E	竏	(2)		<u>-</u> -	(1)	<u> </u>	*	(2)	77 All	표 삼		¥ (3)	之.	⊕ #3	(7)	林	!			度新	新聚点	יווי	薬	!		累積欠排	半型相与明	資金	営業収益	地方財資金	健全化法施 資金	全元光	健全化法事	健全化法第22条によ 資 金 不 足	
																			-	7	-																					

(法適用企業·資本的収支)

投資・財政計画 (収支計画)

237, 752 69, 209 774, 600 217, 933 1,006,721 2, 404, 594 2028年度 (令和10年度) 単位:千円 1, 006, 7 1, 071, 5 1, 397, 8 1, 160, 1 7, 714, 9 . . 1, 333, (1, 120, 182 , 016, 473 1,000 849 063 849 273, 415 9 740 1, 016, 473 140 2, 470, 322 786 2027年度 (令和9年度) 758, 239, 350, 1, 453, 206, 247, 453, ထ် 1, 063, 849 69, 347 1, 126, 644 292, 152 1, 418, 796 922 1,000 , 040, 111 200 083 828 Ξ 058 796 2, 458, 907 2026年度 (令和8年度) 672, 1,040, 1, 418, 8, 864, 9 5, 395, (351, 1, 077, 737 69, 216 031, 575 , 813 257, 160 1,000 379, 425 900 575 587 849 587 2, 457, 162 1, 196, 738 2025年度 (令和7年度) 1, 425, 756, 228, 425, 587, 16, 031, 6 338 873,000 1,000 905 1,053 563 342 902 052 350 149 308 257 2, 624, 362 1,464,457 2024年度 (令和6年度) 1, 159, 1, 159, 1, 243, (967, 10, 210, ∞, 69 380, 497, 267, 1, 471, 293 74, 222 201, 118 568, 896 , 965, 388 12,844 2, 974 396, 492 10, 717, 595 150 1, 100, 750 750 3, 066, 138 1, 965, 388 793, 400 11, 381 2023年度 (令和5年度) 1, 100, 7 算込 393, 280, 決見 865, 583 876, 860 66, 838 12, 316 847, 914 396 390 583 1, 441 589 675 589 922 2, 264, 172 9 881 2022年度 (令和4年度) 10, 輝 279, 1, 398, 550, 398, 551, 385, 11, 317, 744, 304 66, 812 312, 192 453, 600 12, 485 15, 879 1, 979 12, 430 782, 954 782, 954 373, 245 2, 236 193 1,024,639 286, 581 2, 119, 785 2021年度 (令和3年度) 1, 336, 831 152, 1 (決算 . '2 921, 988 958, 869 68, 592 315, 150 1, 370, 467 272, 235 12,958 24,645 3, 823 071,838 604, 200 2, 292, 455 055, 317 2020年度 (令和2年度) 988 1, 370, 467 (決算) 331, 921, 3, 256, 578 23, 971 14, 812 12, 232 950, 761 950, 761 943, 440 69, 500 836, 964 048 300 868 869 2, 216, 888 127 163 127 750 八草、 2019年度 (令和元年度) 625, 3 272, 7 1, 266, 1 429, 1 266, 1 13, 799, 7 15, 644 793, 954 411, 445 498 300 980 9, 433 954 392 922 282 509 947 502 2, 276, 901 2018年度 (平成30年度) 決算 14, 446, 4 793, 069, 1, 482, 528, 228, 69 207, 071, 573, 542 1, 560, 536 924, 595 69, 159 536 986, 994 694, 800 177, 438 13, 479 924, 595 068, 374 37, 772 106 1, 414, 619 15, 125, 707 2, 485, 131 (黄 2017年度 (平成29年度) 1, 560, 5
 企業債債 適金

 他会計長期借入返還金

 他会計への支出金

 そのの他
價價金金金金金金 費費 金額金包 (E) - (F)(F) 9 <u>(</u> 9 8 (ii) € 田 保 1 ¥ 中 尔 田 뮈 湞 人権 湞 拱 必 뮈 度 귞 民 硘 硘 (A) のうち翌年度へ繰り越される支出の財源充当額 怨 (都道府県) 計 丑舞 (A) – (B) 負 (D) - (C)紐 典 徘 完 涨 ち職員 卌 費 負の 镹 6 資本的収入額が資本的支出額に 不足する額 (D)-定余 趣 選 盂 Н 盂 徘 ₩ 額 祖 祖 惠 献 魺 # 呂 魺 冊 殼 \prec 尔 ₩ 414 414 414 斑 汜 2 盂 К 類 典 田田 型 型 割 串 割 ΗМ 建う 繖 企う 串 漣 . თ . 9 . თ 財 쌔 X 潚 ₩ \prec ₩ 名 ₩ 鴐 ₩ 忆 닺 魺 丑 補填財源 輔 ₩ 宏 湾 닺 也 企

(<u> </u>	847	43	604	933	248	685	780
単位:十円)	2028年度	(令和10年度	155, 8	17, 243	138, 6	217, 9	192, 2	25, 6	373, 7
)	2027年度	(令和9年度)	157, 968	18, 619	139, 349	239, 740	193, 833	45,907	397, 708
	2026年度	(令和8年度)	168, 547	119, 811	148, 736	351, 083	305, 370	45, 713	519, 630
	2025年度	(令和7年度)	175, 529	21,037	154, 492	257, 160	202, 018	55, 142	432, 689
	2024年度	(令和6年度)	185, 394	22, 328	163, 066	267, 563	212, 054	52, 509	452, 957
	2023年度 (令和5年度)	決別算込	195, 622	23, 172	172, 450	280, 150	224, 707	55, 443	475, 772
	2022年度 (令和4年度)		204, 990	25, 918	179,072	279, 881	225, 202	54, 679	484, 871
	2021年度 (令和3年度)	(218, 252	28, 166	190, 086	286, 581	234, 193	52, 388	504, 833
	2020年度 (令和2年度)	(260, 514	32, 094	228, 420	285, 193	243, 222	41, 971	545, 707
	2019年度 (令和元年度)	(黄株)	173, 785	35, 718	138, 067	274, 446	235, 793	38, 653	448, 231
	2018年度 (平成30年度)	(黄林)	170, 325	42, 128	128, 197	240, 577	208, 302	32, 275	410, 902
	2017年度 (平成29年度)	(黄株)	187, 270	40, 438	146,832	190,917	160, 490	30, 427	378, 187
	茰			内輸入金	外繰入金		内繰入金	外繰入金	
出	#	⟨\$	双支分	うち基準	うち基準	双支分	うち基準	うち基準	
O他软計鄰人街		M	坂雄的坂			資本的収			4 0

別統

2019年度 ~ 2028年度 (令和元年度~令和10年度)

周南市水道事業ビジョン (経営戦略に係る改訂)

令和6年3月

発 行 周南市上下水道局

財政課 (水道担当)

〒745-8655

山口県周南市岐山通1丁目1番地

TEL 0834-22-8605

FAX 0834-22-8636

E-mail: suido-zai@city. shunan. lg. jp